

## Отзыв по итогам VIII Международной конференции по управлению проектами Primavera (28-29 мая 2009г.)

Сразу хотелось бы поблагодарить руководство компании ПМСОФТ за возможность посетить замечательное во всех отношениях событие для всех Участников проектов и особенно фанатов Primavera. Спасибо за предоставленную возможность доложить некоторые соображения по вопросу динамики формирования организационной структуры высокотехнологичного полупроводникового производства на примере реализации Проекта «Ангстрем-Т». На ежегодной конференции ПМСОФТ я побывал впервые и с удовольствием поделюсь своими впечатлениями.

Первое впечатление – это предварительная подготовка. Достаточно только заявить о наличии результата, готового для обсуждения – и Вы попадаете в крепкие объятия организаторов конференции, которые, как и подобает профессиональным менеджерам проектов, дружески и ненавязчиво делают из Вас ПРОЕКТ и Вы в установленные сроки, в рамках бюджета и с надлежащим качеством предоставляете свой доклад. Это конечно, шутка по теме, но на самом деле чувствуется напряженная и целеустремленная работа, за что большая благодарность и уважение организаторам.

Второе впечатление – действительно высочайший уровень организации мероприятия. Удачно и символично выбранное место Конференции. В Хрустальном зале Конгресс-центра Выставочного комплекса нового делового центра Москвы ПРОЕКТЫ-небоскребы Москва-Сити явно свидетельствовали о происходящих Изменениях в стране.

Наконец о самой Конференции. Об уровне зрелости говорят следующие замеченные факты:

- Многие Участники участвуют в Конференции по крайней мере повторно и с гордостью ссылаются на свои собственные предыдущие доклады. Это радует, поскольку нормальный человек не придет повторно на мероприятие, где ему не комфортно, где его не уважают и не понимают.
- Многие Участники хорошо знают друг друга. Это говорит о многом – например, о том, что здесь собирается сообщество действительно практикующих профессионалов, которые всегда отслеживают текущий уровень и, поэтому, связаны между собой, по крайней мере, коммуникационными цепочками; или о том, что деятельность по управлению проектами (в том числе в системе Primavera) вышла из стадии экспериментов энтузиастов-одиночек и стала если не массовым, то, по крайней мере, вполне обычным рабочим явлением, пусть пока и в отдельных отраслях.
- Высокий уровень практически всех услышанных мной докладов. В каждом сообщении содержалась полезная информация. Специалисты по-братски делились и обменивались своими наработками, что и является признаком правильных конференций, которые, по сути, являются двигателями ассоциаций профессионалов, аккумулируя и распространяя лучшие практики, повышая общий уровень зрелости и непрерывно пополняя отечественные базы знаний.
- На всех подобных конференциях стихийно возникают новые знакомства, новые деловые связи, неожиданные новые возможности и это правильно. Но не на каждой конференции организаторы ПЛАНИРУЮТ такого рода процессы, причем не только планируют, но и реально им способствуют, тактично и ненавязчиво. Вот это я бы назвал новым этапом зрелости технологии успешного управления проектом проведения Конференции – управление взаимодействием целевой группы Участников НЕЗАВИСИМЫХ проектов. Возможно, не все это почувствовали – и это тоже очко в пользу организаторов Конференции.

В целом - это одна из немногих конференций в новейшей истории России, где чувствуешь гордость за своих соотечественников, которые, не ссылаясь на объективные трудности и не завидуя условиям работы и успехам западных коллег, просто делают реальные дела, за которые взялись. Делают это сами, практически «на ходу» осваивая высокие технологии проектного менеджмента, идут дальше и делают это успешно! В связи с этим вспоминается гениальный эпизод из фильма А. Тарковского «Андрей Рублев» о молодом мастере, руководившем уже в те далекие времена ПРОЕКТОМ изготовления колокола. Посмотрите еще раз и вспомните свою работу.

Что хотелось бы пожелать на будущее:

1. Проводить конференции в местах успешно реализованных проектов. Думаю в Москве таких мест вполне достаточно. Поскольку любая инициатива наказуема ее исполнением, прошу рассмотреть возможность проведения юбилейной X Международной конференции по управлению проектами Primavera (май 2011г) в первом в России современном научно-производственном комплексе контрактного производства субмикронных полупроводниковых изделий (проект «Ангстрем-Т», г. Зеленоград) – новом предприятии новой экономики России.
2. Шире привлекать иностранных участников. Уверен, у многих руководителей проектов есть коллеги за рубежом, которые не откажутся обменяться опытом и одновременно провести мероприятие бенчмаркинга в России.

С уважением и наилучшими пожеланиями,  
Руководитель Центра управления проектами ОАО «Ангстрем-Т»

С.Н. Батюк  
08.06.2009