

Проектное управление для воплощения в жизнь корпоративной стратегии

Докладчик: Кокушкин Владимир Анатольевич, к.т.н., эксперт, РА РАН

Способность справиться с процессом перехода компании от нынешнего состояния в состояние желаемое является одной из наиболее сложных управленческих задач, стоящих перед руководством высшего звена. Достаточно общие долгосрочные цели и детальные краткосрочные бюджеты ничем не связанные между собой – распространенная картина! Оказывается, что для решения этой проблемы вполне подходят методы и инструменты проектного управления. Интегрированное планирование на долгосрочном (стратегическом), среднем (тактическом) и краткосрочном (операционном) горизонтах с использованием портфельно\программно\проектного методов управления позволяют решать эту задачу. Для этого необходима определенная настройка иерархических структур (WBS, OBS) и введение дополнительной структуры возможностей (CBS). При таком подходе удастся не только трансформировать сверху-вниз стратегические цели и задачи в соответствующие параметры портфелей, программ и проектов с учетом приоритетности и рисков, но и организовать иерархическую обратную связь снизу-вверх, позволяющую поддерживать работу управленческого персонала соответствующего уровня.

В докладе приводится схема решения подобной задачи для компании, ориентированной на сопровождение жизненного цикла изделий.