

Практическое применение системы управления проектами с использованием программного обеспечения Primavera в сфере промышленного строительства и монтажа

Докладчик: Войтин Иван Николаевич, Главный специалист отдела управления строительством, ООО "Стройтрансгаз-М"

ООО "Стройтрансгаз-М" является Генеральным подрядчиком, обеспечивающим организацию, координацию и выполнение работ по обязательствам договоров и контрактов, заключаемых с Заказчиками на сооружение и ввод в эксплуатацию объектов строительства. Проекты включают в себя все стадии строительства, начиная от получения проектно-сметной документации по проекту, заканчивая пуско-наладочными работами. Для координации всех участников проекта необходимо наличие комплексной системы управления проектами (далее КСУП).

КСУП должна обеспечивать разработку локальных планов производства работ на основе утвержденного календарного плана строительства. Это позволяет обеспечить эффективность управления всем комплексом работ по проекту, его контроль, своевременное выявление ключевых проблем и принятие соответствующих корректирующих мероприятий.

Для обеспечения выполнения контрактных обязательств в установленные сроки, минимизации собственных затрат и повышения конкурентоспособности на рынке строительства перед Обществом поставлена задача: постоянное повышение уровня практического применения КСУП с использованием современных информационных технологий, позволяющих перейти к качественно новым методам управления в соответствии с международными стандартами. Такие методы позволяют обеспечить планирование и контроль выполнения проекта в едином информационном пространстве.

В докладе будет рассмотрен системный подход, реализованный в рамках интегрированной системы менеджмента качества с момента получения проектно-сметной документации до формирования многоуровневых графиков производства работ субподрядчика и выдачи отчетной информации о ходе строительства с применением информационной системы управления проектами на базе программного обеспечения Primavera.