

## **Разработка графиков проектов сооружения технологически сложных объектов. Извлеченные уроки**

**Докладчик: Шестаков Николай Борисович, Генеральный директор, Калининатомтехэнерго**

Калининатомтехэнерго является филиалом Открытого Акционерного Общества по наладке, совершенствованию эксплуатации и организации управления атомных станций «Атомтехэнерго», входящего в состав государственной корпорации по атомной энергии "Росатом".

При сооружении технологически сложных объектов этап пуско-наладочных работ является обязательным. С точки зрения последовательности фаз жизненного цикла проекта пуско-наладочная организация выполняет работы на «хвосте» проекта. Может быть поэтому, при разработке графика проекта Заказчиком, да и Генподрядчиком планированию пуско-наладочных работ не придается должного значения. Сложности, которые являются следствием данного положения дел, очевидны: завершение монтажа технологических систем вне логики проведения пуско-наладочных работ, усложнение технологии испытаний из-за многочисленных совмещенных работ и многое другое. В конечном счете, все это приводит к срывам сроков, авральным работам и перерасходу финансовых средств.

В докладе будет представлен анализ опыта планирования и управления проектами сооружения атомных электростанций в г. Волгодонске и г. Удомле, а также представлена методика планирования, применение которой существенно увеличивает вероятность своевременного завершения проектов сооружения технологически сложных объектов.