

## **Внедрение информационной системы управления проектами на Омском нефтеперерабатывающем заводе**

**Докладчик: Маркевич Станислав Олегович, Руководитель центра компетенции Primavera, ООО "ИТСК"**

Омский нефтеперерабатывающий завод (Омский НПЗ), основной нефтеперерабатывающий актив ОАО «Газпром нефть», является одним из наиболее высокотехнологичных заводов в России и входит в число крупнейших в мире. В настоящее время на ОАО «Газпромнефть - ОНПЗ» реализуется инвестиционная программа развития завода до 2020г. Именно поэтому наличие информационной системы управления проектами капитального строительства (ИСУП) сейчас стало как никогда необходимым.

Внедрение ИСУП проводилось на примере крупного проекта строительства высокотехнологичной установки. Под реализацию данного проекта была разработана и утверждена концепция по формированию организационной структуры проекта, в рамках которой был сформирован проектный офис во главе с руководителем проекта. Таким образом, развитие организационной структуры проекта и внедрение информационной системы по замыслу руководства завода должны были обеспечить синергетический эффект, повышающий эффективность реализации проекта.

В рамках доклада будет поэтапно описан процесс внедрения ИСУП, показаны принятые организационные и технические решения, отмечены плюсы и минусы данных решений, будет рассказано о взаимодействии проектного офиса пилотного проекта с рабочей группой проекта внедрения, а также приведены рекомендации по избеганию нежелательных последствий при возникновении типичных рисков проекта внедрения.