

Организация взаимодействия банка с промышленным предприятием в ходе реализации проекта

Докладчики: Мыслин Сергей Владимирович, частный эксперт (преподаватель ИДАБ Финансовой академии при Правительстве РФ), Шамгунов Равиль Назимович, частный эксперт (преподаватель ИДАБ Финансовой академии при Правительстве РФ)

Традиционно банки при предоставлении кредитов на долгосрочные проекты (более 3-х лет) осуществляют только финансовый контроль и мониторинг проектов, который включает: отслеживание движения денежных средств по кредитной линии, ежеквартальную оценку финансового состояния заемщика по стандартным формам финансовой отчетности компании-заемщика и оценку залогов. Иногда практикуются выезды специалистов банка на место реализации проекта.

Наиболее отлажен механизм взаимодействия банка с заемщиком на этапе инициации проекта: представление бизнес-плана, правоустанавливающих документов, бюджетов движения денежных средств, информации о залогах по кредиту. Процесс рассмотрения заявки и принятие решения по ней, как правило, занимает по долгосрочным проектам от 1 до 6 месяцев. Далее начинается реализация проекта (инвестиционная стадия) и переход проекта в эксплуатационную стадию. Возврат средств банку происходит от продажи или эксплуатации продукта проекта.

Учитывая широко распространенную практику реализации проектов в России без применения международных стандартов управления проектами, приводящую к превышению сроков и бюджетов реализуемых проектов в разы, а также учитывая финансово-экономический кризис резко изменивший внешние условия реализации проектов, контроль и мониторинг долгосрочных проектов со стороны банков должен претерпеть существенные изменения для снижения рисков банков по возврату кредитных ресурсов.

В докладе будет представлена модель информационного взаимодействия банка и компании-заемщика на различных этапах жизненного цикла проекта, а также рассказано об особенностях мониторинга реализации проекта с использованием инструментов календарно-сетевое планирования PRIMAVERA и методики освоенного объема.