

Опыт использования ИСУП при реализации приоритетных инвестиционных проектов капитального строительства ОАО «ТГК-1»

Докладчик: Цветков Владимир Алексеевич, Начальник отдела управления проектами капитального строительства ДРПКС, ОАО «ТГК-1»

ОАО «ТГК-1» является ведущим производителем и поставщиком электрической и тепловой энергии в Северо-западном регионе России, а также третьей в стране территориальной генерирующей компанией по величине установленных мощностей. Инвестиционная программа до 2015 года предполагает реализацию 18 приоритетных инвестиционных проектов капитального строительства (суммарная вводимая мощность более 4800 МВт, тепловая – более 5800 Гкал/ч) с общим бюджетом около 150 млрд. руб.

Для эффективной реализации проектов в системе управления компанией используются принципы проектного менеджмента и построена система управления проектами на базе «Primavera».

Основными задачами системы управления приоритетными инвестиционными проектами капитального строительства являются:

- эффективное использование собственных и заемных средств, концентрация финансовых ресурсов на наиболее перспективные и значимые проекты инвестиционной программы;
- осуществление системного планирования проектов в целом и каждого проекта на инвестиционной фазе (фазе строительства);
- организация управления работами по проекту;
- разработка бюджета проекта, соответствующего заданным ограничениям, и организация управления стоимостью проекта;
- обеспечение интеграционного/координационного управления, в том числе: эффективного мониторинга, контроля и регулирования, а также управления изменениями на основе современных информационных технологий;
- организация системного управления качеством результатов проекта;
- управление рисками проекта на всех фазах его жизненного цикла;
- организация эффективного завершения проекта;
- закрепление ответственности за процессы и результаты работ, мотивация персонала на достижение целей проекта.

В докладе рассмотрены принципы управления, используемые для реализации приоритетных инвестиционных проектов, ключевые процессы, объекты и субъекты управления, а также их роли в информационной среде. Обобщен опыт использования ИСУП и пожелания к разработчикам.