

Thales - базовая модель управления программами: от теории к практике

Докладчик: Кристоф Миллерье, Руководитель направления, PrimaFrance Systems, Сирил Пилтан, Глава технических разработок и программного обеспечения, Thales Surface Radars

Поскольку реализация программ является основой бизнеса компании Thales, задача состояла в том, чтобы улучшить восприятие и точность прогнозов, а также прозрачность и связность данных. Повсеместное внедрение решений Primavera является и наиболее востребованным инструментом при реализации процессов управления программами Thales, и направлением изменения культуры управления, и, наконец, средством поддержки управления программами. Управление программами всегда было составной частью управленческой культуры Thales, но исторически оно реализовывалось различными способами для разных видов бизнеса, а связное видение графиков, загрузки ресурсов и затрат практически отсутствовало.

Для того чтобы не создавать дополнительного набора процессов, в конце 2003 года компания Thales приняла решение о запуске процедуры согласования процессов, направленной на разработку процесса управления программами, предназначенного для применения во всех подразделениях Thales. В качестве инструмента поддержки и осуществления этих процессов были выбраны решения Primavera. В рамках презентации будет представлен ход разработки и согласования процессов управления, а также рассказано о применении базовой модели управления программами Thales.