

Применение методов КСП для управления проектированием

Докладчик: Любомир Синджиревич, Независимый консультант

Организация планирования работ проектного института часто носит спорадический характер. С другой стороны исполнение каждого договора на разработку и выдачу рабочей документации является проектом, в основе управления которого полезно иметь не только полное описание работ, но и график с назначенными ресурсами и рассчитанной стоимостью.

Попытки внедрения подобных технологий управления проектной деятельностью сталкиваются с тем, что в проектных организациях отсутствуют нормативы на работу проектировщиков, технологов, инженеров, сметчиков и других специалистов, что затрудняет разработку календарно-сетевых графиков.

В докладе представлена методика формирования нормативов на разработку чертежей, а также опыт ее применения для планирования и контроля разработки рабочей документации, формирования актов выполненных работ, а также подготовки отчетности.