

## **Создание комплексной системы управления на базе ПО Primavera и PM.soft**

**Докладчик: Грищенко Галина Владимировна, Заместитель начальника финансового отдела, ОАО "Горпожтехника МО"**

В строительных организациях существует высокая потребность в построении комплексной системы управления проектами. Это связано с тем, что в условиях ныне сложившейся ситуации в стране, более конкурентоспособной становится организация, в которой есть системный подход к своей деятельности.

Успешное функционирование системы управления строительными проектами существенным образом зависит от полноты и достоверности исходных данных. Однако, зачастую в компаниях используемые системы автоматизации (бухгалтерские, сметные системы, программы материального учета и т.д.) носят фрагментарный характер (такую автоматизацию называют «лоскутной»), что не позволяет построить единое информационное пространство, объединяющее все подразделения, обеспечивающее подготовку производства. На определенном этапе развития компании возникает необходимость объединить и взаимодополнить все бизнес-процессы, ранее автоматизированные посредством нескольких приложений, с целью получения единой комплексной системы.

Компания ООО «Горпожтехника МО» приняла решение усовершенствовать комплексную систему управления проектами, за счет расширения функционала системы календарно-сетевое планирования функционалом модулей для управления закупочной деятельностью. Это позволило компании получать актуальную всестороннюю информацию о реализуемых проектах, предоставило дополнительный инструмент для контроля и анализа хода выполнения проекта, упростило процесс принятия управленческих решений при возникновении потенциальных проблем.

В рамках доклада будут рассмотрены предпосылки построения комплексной системы управления проектами в строительной организации, выбранные пути решения поставленных задач, проблемы, возникшие в ходе внедрения системы, а также освещены дальнейшие планы развития системы с целью ее соответствия тенденциям, диктуемым конкуренцией строительного рынка.