

Как «карточный домик» ВНЕДРЕНИЯ Системы Управления Проектами превратить в «железобетонную конструкцию» ПРИМЕНЕНИЯ Системы Управления Проектами

Докладчик: Грибко Владимир Владимирович, Руководитель департамента проектных решений и технологий, ГК ПМСОФТ

Обсуждая с очередным клиентом, как успешно выполнить проект внедрения Системы управления проектами (далее СУП), возникла ассоциация с «карточным домиком»: он стоит, если его собирать в определенном порядке, обеспечивая сбалансированность на каждом этапе. Но стоит убрать хоть одну карту или нарушить порядок сборки и все разрушится. Так и создание СУП. Оно будет успешным, если обеспечены все элементы, если они прорабатываются, внедряются, входят в практику в определенном порядке. В любом случае, «карточный домик» не стабилен и может быть разрушен от практически любого воздействия, поэтому важной составляющей любого проекта внедрения СУП является ее перевод из состояния «карточного домика» в состояние «железобетонной конструкции».

В докладе будут рассмотрены составные элементы СУП, взаимосвязи между ними, порядок и методы их внедрения, а также основные подходы к переходу из состояния опытно-промышленной эксплуатации СУП к проектно-ориентированной компании, управление проектами которой естественным образом вплетено в ее ежедневное рутинное функционирование.