

Проект НИОКР как объект управления: основные особенности и подходы к автоматизации

Докладчики: Никулин Алексей Викторович, Руководитель ИТ- службы, РПКБ; Богданова Галина Павловна, инженер-программист ИТ-службы, РПКБ

Проект НИОКР как объект управления весьма специфичен. В первую очередь, можно говорить о высокой степени неопределенности конечных результатов. Соответственно, на начальных стадиях затруднительно спрогнозировать усилия для их достижения. Во-вторых, основным ресурсом являются специалисты, обладающие специфическими компетенциями и занимающиеся во многом творческой деятельностью. Это создает предпосылки к формированию детально проработанной структуры специальностей и детальному планированию загрузки каждого конкретного человека. В третьих, базовой организационной структурой управления при реализации таких проектов является матричная, что требует очень четкого разграничения ответственности между «проектными» и «функциональными» органами управления. В четвертых, все результаты проекта оформляются документами, которые в большинстве случаев имеют множественные версии. Это предъявляет высокие требования к системе документооборота.

Помимо вышеперечисленных особенностей, в докладе будут рассмотрены подходы к эффективному применению специализированных информационных систем – прежде всего, системы календарно-сетевое планирования, PDM-системы и системы документооборота, - облегчающих решение многих задач в ходе управления проектами НИОКР.