

Управление проектами в общей системе управления машиностроительным предприятием

Докладчик: Куперштейн Владимир Ильич, Ведущий консультант, ГК ПМСОФТ

Управление машиностроительным предприятием требует комплексной поддержки средствами ИТ во многих областях. К ним относятся и корпоративные системы управления проектами, которые обеспечивают на машиностроительном предприятии решение широкого круга задач, в т.ч. управление постановкой на производство новых изделий, техническим перевооружением, плановыми ремонтами оборудования и т.п., а также изготовлением уникальных изделий с длительным циклом производства.

Недооценка важности методов проектного управления может быть причиной проблем, причём они не могут быть устранены никакими усилиями на более низких уровнях управления.

Анализ лучших практик на примере наиболее эффективных отечественных и зарубежных предприятий показал, что для правильной оценки роли ИТ в повышении эффективности управления машиностроительным предприятием важно учитывать следующие положения:

1. Не существует автоматизированной системы, которая одна решила бы все проблемы управления машиностроительным предприятием.
2. Совершенствование управления предприятием представляет собой **проект**, имеющий большую важность. Цели и содержание такого проекта должны определяться и документироваться с учётом лучших практик. Он должен тщательно планироваться с обязательной проработкой требований к качеству, рискам, бюджета, необходимого уровня взаимодействия и коммуникаций, потребности в ресурсах и т.д.
3. Совершенствование методов управления предприятием должно поддерживаться внедрением современных ИТ.

В докладе приводятся рекомендации по внедрению системы управления проектами и портфелем проектов (заказами) на машиностроительном предприятии, определяется место подобной системы в общей КИС, рассматривается эффективность использования подобных систем на предприятиях.