

Проблемы внедрения проектного управления в крупной компании

Докладчик: Вачегин Андрей Михайлович, Главный специалист, Управление проектного администрирования, Департамент развития мощностей, ЗАО «КЭС»

На сегодняшний день в России уже сложилось общепринятое мнение, что реализация проектов – это особый вид деятельности компаний. И понятие «управление проектами» используется почти во всех крупных компаниях. Но очень часто, на практике, все ограничивается использованием программы календарно-сетевое планирования и набора документов, регламентирующих процессы инициации проекта и формирования отчетности. Нарушаются основные принципы проектного управления:

- менеджер проекта не обладает достаточными правами для принятия решений и управления ресурсами;
- основные процессы «управление содержанием», «управление стоимостью», «управление поставками» остаются в ведении функциональных подразделений;
- центральный процесс в управлении проектами - «управление рисками» - либо отсутствует, либо применяется формально;
- методологический центр, отвечающий за развитие проектного управления, отсутствует или находится не на должном уровне.

Необходимо открыто признать эти проблемы и совместно с ассоциациями проектных менеджеров и консалтинговыми компаниями разработать новые программы продвижения проектного управления в России.

В докладе обсуждаются указанные выше и другие проблемы, возникающие при внедрении проектного управления в крупной компании, для которой проекты не являются основной деятельностью.