

## **Роль Проекта организации строительства и проекта производства работ в управлении строительными рисками**

**Докладчик: Иванец Виктор Константинович, Генеральный директор, д.т.н., профессор, Андреева Елена Викторовна, Заместитель генерального директора, Маянц Юрий Анатольевич, Заместитель генерального директора, ЗАО НПВО «НГС-оргпроектэкономика»**

Управление рисками должно происходить на всех этапах жизненного цикла проекта, в том числе и на этапе разработки проектной документации.

Проект организации строительства (ПОС) - единственный документ, входящий в состав проектной документации, носящий управленческий характер.

Основная задача ПОС - посредством оптимального применения организационных, технических и технологических мероприятий и решений ввести в действие объект с необходимым качеством и в установленные сроки и снизить затраты на строительство.

ПОС определяет стратегию строительства и содержит график строительства, распределение потребности в финансовых, материально-технических и трудовых ресурсах, методы выполнения СМР, внутреннюю транспортную схему, схему управления строительством, мероприятия по созданию инфраструктуры и обеспечению ОТ, ПБ и ООС на период строительства.

В целях раннего выявления потенциальных рисков помимо инженерных, археологических и экологических изысканий необходимо проводить обследование инфраструктуры района строительства. В процессе разработки ПОС и проекта производства работ (ППР) происходит уточнение реестра строительных рисков и разрабатываются мероприятия, направленные на их снижение.

В докладе будет рассказано о практическом применении ПОС и ППР с точки зрения управления строительными рисками.