

Метод структурирования информации о проекте на примере строительства объектов электроэнергетики

Докладчик: Трофимов Валерий Владимирович, д.т.н., профессор, зам. директора ЦУП ООО «ГазЭнергоКонсалт»

При разработке календарно-сетевого графика проекта руководитель проекта, а в некоторых случаях планировщик, сталкивается с проблемой его проверки на полноту и достоверность информации, которая существенно влияет на риски и качество проекта. Традиционные методы снижения рисков и повышения качества проекта рекомендуют использовать дополнительную информацию, получаемую с помощью построения таких структур, как: дерево (целей, организационное, стоимости, ресурсов, рисков), матрицы распределения ответственности и сетевой модели проекта.

В данном докладе описывается метод, дополняющий традиционные и позволяющий облегчить проверку проекта на полноту и достоверность информации. В основу этого метода положены классификаторы состава проекта, основных и управляющих процессов, которые облегчают структурирование информации о проекте и позволяют представить ее в виде информационного гиперкуба.

Применение предлагаемого метода на нескольких проектах строительства объектов электроэнергетики позволило выявить как скрытые, так и недостающие дополнительные работы проекта, а использование специальных классификаторов работ позволило представлять более полную информацию в разрезах как объектов, так и видов работ (в соответствии с фазами жизненного цикла проекта).