

## **Комплексная система для управления проектно-ориентированной компанией: постановка задачи**

В последние годы все больше компаний различных отраслей строят свою деятельность по проектному принципу. Уровень бизнеса таких компаний требует создания методологической, технологической и информационной основы, с помощью которой они могли бы с максимальной эффективностью достигать своих стратегических целей, минимизируя риски и сохраняя контроль над деятельностью предприятия в целом.

Для эффективного управления проектно-ориентированной компанией нужна комплексная система управления проектами (КСУП). Она должна включать методологию планирования и контроля, организационно-регламентирующую документацию, стандарты управления проектами, специализированные базы данных, инструментарий управления проектами, а также использоваться и поддерживаться компетентными специалистами.

При разработке КСУП нужно учитывать, что для разных ролей участников, а так же для разных уровней управления нужны свои интерфейсы по работе с данными, позволяющие эффективно исполнять функциональные обязанности. При этом одной из задач ИТ-составляющей КСУП является обеспечение работы всех участников в едином информационном пространстве и сохранение верности проектным принципам управления даже при реализации рутинных функциональных операций.

Работа в компании, использующей КСУП, требует от участников знаний как теоретических основ управления проектами, так и практических навыков работы со специальным программным обеспечением. Как правило, внедрение КСУП сопровождается обучением, которое может проходить, как по стандартным курсам, посвященным методам и средствам управления проектами, так и по специальным курсам, адаптированным под бизнес-процессы управления проектами в компании. Это позволяет максимально быстро включать в КСУП новых участников.

В рамках мастер-класса будет рассказано об архитектуре и подсистемах КСУП, а так же о подходах и условиях успешного внедрения КСУП в российских компаниях.