

Процедура актуализации графиков – неотъемлемая составляющая управления проектами

Для большинства проектно-ориентированных компаний основной задачей управления проектами является удержание их основных параметров (сроки, стоимость, качество и т.п.) в рамках зафиксированных ограничений. Решение такой задачи становится возможным только при условии постоянного контроля за ходом выполнения проекта и сравнении его фактических и плановых показателей. Отсутствие фактических данных означает отсутствие обратной связи и, как следствие, потерю контроля над проектом. Тем самым особую роль приобретают задачи сбора фактической информации о ходе выполнения проекта и актуализации его графика.

Программные продукты, разрабатываемые для автоматизации процессов сбора и передачи фактической информации, призваны решать описанные выше задачи. Конкретные условия реализации проектов определяют требования к функционалу программных решений. Так, в одном случае, необходим простой и удобный интерфейс для ввода фактических трудозатрат по выполненным работам; в другом – необходимо вводить фактическую информацию по выполненным физическим объемам строительных работ с площадки; в третьем – появляется необходимость планирования своего рабочего времени с точностью до часов и отчетности за выполненные работы. С точки зрения технической реализации требования также различаются. В случае выполнения проекта в рамках одного или нескольких распределенных офисов, объединенных единой сетью, предпочтение отдается веб-решениям. При реализации строительных проектов на удаленных площадках или на линейных объектах, в условиях отсутствия постоянного подключения к интернету, распространенным решением являются приложения, позволяющие регулярно передавать задания из общей системы на период времени и возвратом отчетов о выполненных работах через электронную почту или внешние электронные носители.

В рамках данного мастер-класса будут рассмотрены методики сбора фактической информации о ходе выполнения проекта и показаны возможности актуализации графика проекта с использованием таких инструментов, как:

- Primavera Timesheets;
- Primavera Web Projects;
- PM.exchange;
- eTimeMachine;
- PM.timemanagement.