



Курс для подготовки к сертификационному экзамену «Профессионал по планированию и разработке графиков» (Planning & Scheduling Professional). Методические рекомендации

Преподаватель: Д-р Шон Т Реган, Ассессор, Директор Региона №9 AACE International, FAACE, CCP, CEP, EVP, MRICS, Президент по международной деятельности компании OnTrack Engineering

Продолжительность курса: 16 / 1,6 CEU, 2 дня по 8 часов

В курсе для подготовки к сертификационному экзамену «Профессионал планирования и разработки графиков» Ассоциации AACE International рассматриваются базовые знания и навыки, требуемые для профессионалов разработки календарно-сетевых графиков. Цель курса – дать обзор требований к программе сертификации PSP Ассоциации AACE и конкурентных преимуществ для специалистов-профессионалов в случае успешного прохождения программы сертификации. Полученная сертификация PSP служит знаком отличия специалистов-профессионалов, соответствующих набору критериев, предъявляемых к исполнителям в области планирования и разработки календарно-сетевых графиков.

Данный двухдневный курс для специалистов-профессионалов ставит своей целью обзор значимых методов планирования и разработки календарно-сетевых графиков проектов. В курсе в деталях рассматриваются процессы и основные элементы планирования. Слушатели также узнают о важности создания корпоративной культуры планирования в компании.

В данном курсе ставится задача рассмотрения всех аспектов процесса разработки календарно-сетевых графиков, включая механизмы их составления, виды графиков и варианты их использования, понимание сложных методов расчета графиков, ускорение их выполнения, виды отчетности и методы письменной коммуникации.

Курс построен таким образом, чтобы обеспечить совместную работу слушателей при выполнении заданий по разработке планов и календарно-сетевых графиков. По различным темам курса приведено большое количество практических заданий, выполнение которых позволит слушателям полностью освоить изучаемые концепции.

Программа курса:

- Обзор требований к сертификации PSP
- Знания и навыки, требуемые для специалиста по планированию и разработке календарно-сетевых графиков
- Обзор процессов планирования и разработки календарно-сетевых графиков
- Планирование проектов
- Иерархическая структура работ (ИСР)
- Спецификации
- Разработка календарно-сетевых графиков
- Исходные данные для разработки
- Определение резервов
- Определение ограничений
- Критический путь / Максимальный путь
- Модели, построенные по методу критического пути (CPM) как база знаний
- Качественный анализ календарных графиков
- насыщение календарных графиков ресурсами
- поэтапная и регулярная актуализация календарных графиков
- Применение метода освоенного объема

- календарно-сетевых графиков
- Операции в составе календарно-сетевых графиков
- Виды календарно-сетевых графиков
- Сетевые виды диаграмм. Метод оценки и анализа программ/проектов (PERT)
- Сетевые виды диаграмм. Метод критического пути (CPM)
- Календари
- Методы расчета календарных графиков
- Управление изменениями
- Уровни календарных графиков
- Составление прогнозных календарных графиков
- Методы сжатия и ускорения календарных графиков
- Задержки в календарных графиках
- Виды отчетности