



Курс для подготовки к сертификационному экзамену

Знания и навыки стоимостного инжиниринга: планирование стоимости/ «Introduction to Skills and Knowledge of Cost Engineering»

Преподаватель: Д-р Шон Т Реган, Ассессор, Директор Региона №9 AACE International, FAACE, CCP, CEP, EVP, MRICS, Президент по международной деятельности компании OnTrack Engineering

Продолжительность курса: 16 / 1,6 CEU, 2 дня по 8 часов

Цель обучения:

Знакомство с основами разработки календарно-сетевых моделей графиков, планирования проектов, предварительной оценки стоимости проекта, оценки рисков, управления изменениями, анализ фактического выполнения проектов с учетом методики освоенного объема и общей теории управления. Знакомство с основами оценки затрат, инженерной экономики, анализа производительности, формирования и контроля за бюджетом проекта.

Характеристика курса:

Данный курс позволит слушателям познакомиться с лучшими практиками и основными принципами стоимостного инжиниринга в части оценки и планирования стоимости проекта. Курс охватывает основные понятия оценки и планирования затрат, формирования и контроля за бюджетом проекта.

Специалисты, которые пройдут обучение по данному курсу, получают знания базовых методов стоимостного инжиниринга и навыки их применения. Курс также подходит для тех, кто планирует сдать сертификационный экзамен (CCP, CEP). Обучение позволит участникам лучше подготовиться к сдаче экзамена по сравнению с самостоятельной подготовкой.

Целевая аудитория:

Руководители проектов, руководители УКС и ПЭО, финансовые аналитики, руководители отделов планирования, планировщики, главные инженеры проектов, менеджеры по контролю стоимости проектов. Программа семинара разработана с учетом интересов всех участников процесса управления проектами компаний.

Области Знаний:

Этот курс, прежде всего, направлен на те сферы, где математическое решение задачи является важным фактором экспертизы. Основные сферы знаний включают экономику, оценку стоимости, планирование и другие, связанные с ними предметы.

Результат обучения:

Приобретение компетенции в области управления стоимостью проекта. По окончании курса слушателям присваиваются Единицы Профессионального Развития - 16 PDU (Professional Development Units, PMI) и 16 CEUs (Continuing Education Units, AACE Int.). Сертификат выдается международного образца.

Подготовка:

Перед курсом рекомендуется ознакомиться со содержанием и задачами базовой литературы в области стоимостного инжиниринга:

- Skills & Knowledge of Cost Engineering Version 5 by AACEI;
- «Основы Комплексного Управления Стоимостью» by AACEI *(перевод на русский).

** Книги не являются обязательными для курса, но являются сами по себе необходимыми справочными материалами для любого стоимостного инженера.*

Также рекомендуется ознакомиться с такими алгебраическими понятиями, как логарифмы и экспоненты. С собой необходимо иметь калькулятор с функциями вычисления логарифмов и экспонент. Финансовый калькулятор также может быть полезен, но необязателен.

Программа курса:

Введение в стоимостной инжиниринг

- Что такое стоимостной инжиниринг?
- Сертификация в области стоимостного инжиниринга
- Что такое AACEI?
- Планирование затрат

Введение в курс. Элементы затрат и ценообразования

- Элементы затрат
- Прямые затраты
- Косвенные затраты
- Риски
- Чек-листы
- Калькуляция vs ценообразование

Оценка стоимости

- Порядок оценки стоимости
- Этапы процесса оценки стоимости
- Фиксированные или детализированные оценки
- Регулирование по времени и местоположению

Оценка стоимости: источники данных

- Источники данных по стоимости
- Международные источники данных по стоимости

Оценка стоимости: регулировка производительности

Оценка стоимости: кривая обучения

Предварительное планирование: PDRI

- Предварительное планирование (определение, первые шаги, оформление)
- Предварительное планирование
- Цикл PDCA
- План работ по проекту
- Определение PDRI
- PDRI: интерпретация показателя

- Воркшоп

Приобретение оборудования в лизинг и аренду

Инженерная экономика: основы

Инженерная экономика: сравнение экономических альтернатив

Оптимизация