

Вертикально интегрированная система управления проектами - «нервная система» планирования

Докладчик: Колосова Елена Валерьевна, к.т.н., СРМ IPMA, Исполнительный директор, Группа компаний ПМСОФТ

Одним из результатов экономического кризиса оказалось повышение требований к уровню интеграции систем управления проектами, в т.ч. вертикальной интеграции. И немудрено: если раньше принятая стратегия реализации проекта могла сохраняться до конца проекта, то сегодня решения об изменении объема финансирования по периодам времени, принимаемые на самом верхнем уровне – обычное дело. Они могут выходить даже несколько раз в квартал. При этом не нужно забывать, что проект, особенно связанный с реализацией комплексов технологически сложных работ, не может остановиться и возобновиться «по щелчку» или резко менять ритм и количество исполнителей.

В докладе будет обсуждено влияние календарно-сетевых графиков работ на принятие решений об изменении сроков и объемов финансирования, а также помощь вертикально интегрированной системы управления при трансформации и доведении финансовых решений до производственного персонала проекта.