

Построение системы управления проектами с использованием Типового решения по управлению проектами капитального строительства

Докладчик: Владислав Александрович Иванов, Начальник отдела проектного менеджмента и развития, ООО «Томскнефтехим»

ООО «Томскнефтехим» является крупным предприятием по производству полимеров и входит в Холдинг компании «СИБУР». Предприятие стремительно развивается. Увеличение количества и сложности реализуемых инвестиционных проектов потребовало построения комплексной системы управления проектами, включающей в себя единую методику и профессиональный инструмент, позволяющий автоматизировать процессы управления проектами и обеспечивающий возможность получения полной аналитической отчетности для принятия управленческих решений. За основу системы управления проектами было взято типовое решение по управлению проектами капитального строительства ЗАО «ПМСОФТ» на базе программного обеспечения Primavera.

Основные цели внедрения системы являются сокращение сроков реализации проектов, повышение качества и оперативности принятия решений, обеспечение единого информационного пространства и создание единого стандарта управления проектами.

В докладе будет представлен опыт построения системы управления проектами с использованием типового решения по управлению проектами капитального строительства в ООО «Томскнефтехим». Будет рассказано о предъявляемых к системе управления проектами требованиях, постановке задачи и ее реализации, возникших трудностях и о выбранном пути их решения. Также будут рассмотрены функциональные преимущества, обеспечивающие удобство работы в системе управления проектами, и будут даны рекомендации по формированию набора лицензий и рабочей группы внедрения.