

Комплексная система управления инвестиционными проектами ОАО «МРСК Юга»

Докладчик: Искрук Владимир Анатольевич, Заместитель начальника отдела подготовки инвестиционных программ Департамента инвестиционных проектов, ОАО «МРСК Юга»

ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» было образовано в рамках реализации очередного инвестиционного этапа реформирования РАО «ЕЭС России», в ходе которого произошло разукрупнение межрегиональных распределительных сетевых компаний. ОАО «МРСК Юга» отвечает за транспорт электрической энергии по сетям 110 кВ и ниже на территории шести субъектов Российской Федерации: Краснодарского края, Ростовской, Астраханской и Волгоградской областей, Республик Калмыкия и Адыгея.

В ОАО «МРСК Юга» на период с 2009 по 2012 гг. планируется существенное увеличение объема инвестиций. За этот период необходимо увеличить установленную мощность трансформаторов 35-110 киловольт на 2032,3 мегавольтампер (МВА), ввести в эксплуатацию линии электропередач общей протяженностью более 5176 километров.

Без применения специализированных программных средств осуществление управления инвестиционными проектами в таком масштабе невозможно. Для обеспечения комплексной оптимизации и информационной поддержки основных процессов управления, как всей инвестиционной программой, так и ее отдельными проектами, на всех стадиях ее осуществления — от планирования капитальных вложений до ввода объектов в эксплуатацию — необходимо внедрение информационных систем управления проектами (ИСУП). В рамках реализации этой задачи в июле 2008 года были начаты работы по проекту «Внедрение ИСУП в рамках пилотной зоны», где в качестве пилотной зоны выступают проекты, входящие в инвестиционную программу ОАО «Кубаньэнерго» — Сочинских электрических сетей. В результате успешного внедрения ИСУП руководством ОАО «МРСК Юга» было принято решение о начале работ по тиражированию решений ИСУП на пилотную зону ОАО "Астраханьэнерго", которое было запущено осенью 2008 года и завершилось весной 2009 года.

Данный доклад будет посвящен описанию методических подходов к планированию и контролю инвестиционных программ с применением ИСУП, основных подходов и результатов внедрения комплексной системы управления инвестиционными проектами в филиалах ОАО «МРСК Юга».