

Эффективное использование системы управления рисками для EPC(M)-проектов

Докладчик: Чернышевская Ирина Александровна, Директор Департамента проектной методологии и управления рисками, ОАО "Группа Е4".

Группа Е4 – инжиниринговая компания полного цикла, основанная в 2006г. путем объединения в своем составе лучших российских и зарубежных отраслевых предприятий.

В середине 2007г., при активном формировании портфеля EPC(M)-проектов, перед руководством ОАО «Группа Е4» остро встали вопросы, связанные с оценкой рисков проектов. Для решения этой задачи в компании стартовал проект создания системы управления рисками. На сегодняшний день результаты внедрения системы позволяют оценивать риски и их последствия при формировании портфеля проектов, участия в конкурсе, заключения контрактов с заказчиками / поставщиками / субподрядчиками, исполнении и закрытии проекта.

Система управления рисками EPC(M)-проектов Группы Е4 включает в себя уникальную методологию, сеть бизнес-процессов, поддерживающую ее организационную структуру и информационную систему Primavera Pertmaster, позволяющие оценить эффект от управления рисками в проекте и создать базу для принятия управленческих решений.

Однако создание такой системы связано с рядом проблем, как характерных для любых инноваций, так и уникальных.

Доклад будет посвящен вопросам создания в инжиниринговой компании системы управления рисками, практике оценки рисков EPC(M)-проектов, рискам и проблемам, связанным с созданием такой системы.