

Особенности формирования организационной структуры инновационных проектов на примере реализации проекта создания высокотехнологичного полупроводникового производства

Докладчик: Сухопаров Анатолий Иванович, Генеральный директор, Батюк Сергей Николаевич, Руководитель Центра управления проектами, ОАО «Ангстрем-Т»

ОАО «Ангстрем-Т» является первым в России предприятием, создающим современный научно-производственный комплекс по производству высокотехнологичных полупроводниковых изделий. В данном производстве будет применено оборудование и технологии одного из ведущих производителей полупроводниковых продуктов, компании AMD (Advanced Micro Devices) для производства чипов с топологическим размером 0,13 мкм с перспективой развития и перехода на уровень 90 нм и ниже.

При реализации проекта по созданию контрактного производства высокотехнологичных полупроводниковых изделий с целью долгосрочной конкурентоспособности необходимо учитывать закон Мура – об экспоненциальном росте производительности вычислительных устройств за короткий промежуток времени. Таким образом, необходимость сокращения сроков и повышение оперативности принятия решений по планированию становятся первостепенными при реализации масштабного инновационного проекта. Это обуславливает необходимость формирования организационной структуры проекта и создания корпоративной системы управления проектами мирового уровня, совместимой с системами, используемыми ключевыми зарубежными партнерами.

В докладе демонстрируется объективная необходимость сосуществования проектной и функциональной компоненты организационной структуры производства. Рассмотрен жизненный цикл проекта создания первого отечественного современного высокотехнологичного полупроводникового контрактного производства с оценкой длительности реализации этапов. Показана динамика развития организационной структуры проекта по фазам жизненного цикла. Рассмотрена роль офиса (центра) управления проектами. Предложен вариант построения и развития матричной организационной структуры, отвечающей современным требованиям. Показана связь основных элементов матричной организационной структуры с глобальными структурами корпоративной системы управления проектами на базе программного обеспечения Primavera и интегрированных программных модулей PM.soft.