

Синергия портфельного управления и инвестиционного планирования

Докладчики: Садовников Сергей Владимирович, Руководитель Офиса управления проектами, Сухамера Дмитрий Олегович, Руководитель Отдела разработки, ГК ПМСОФТ

Исследования, проведенные в Германии (Prof.Dr.Manfred Gröger „Abenteuer Wertvernichtung“ ISBN 3-00-012732-1), показывают, что доля «правильно выбранных» проектов, успешно реализованных в интересах бизнеса компаний, не превышает 30 %. Это связано как с проблемами управления отдельными проектами, так и с ошибками выбора проектов с точки зрения стратегии и перспективы развития компаний. В рамках доклада в основном будет рассмотрен второй аспект: отбор, ранжирование, балансировка и оптимизация портфеля проектов, как с точки зрения методики, так и инструментальных средств, поддерживающих перечисленные процессы.

Для утверждения состава портфеля проектов необходимо определить источники финансирования, планы капитальных вложений и расходования финансовых средств. Основным инструментом для выполнения этих задач является инвестиционное планирование. Оно позволяет рассчитать инвестиционные показатели, сформировать бюджет каждого конкретного проекта и программы в целом, увязать производственные планы с возможностями их финансирования.

Акцент в докладе будет сделан на интеграцию инструментов инвестиционного планирования и портфельного управления, обеспечивающую повышение эффективности управления портфелем проектов компании.