

Управление финансовыми рисками проекта с использованием Primavera Risk Analysis

В условиях рыночной экономики управление финансами является одной из самых сложных и приоритетных задач, стоящих перед управленческим персоналом. При принятии решения об инициации проекта руководство должно сначала оценить риски предполагаемых инвестиций. Использование календарно-сетевых графиков (КСГ) позволяет решить большую часть вопросов, связанных с распределением ресурсов во времени и пространстве на оперативном уровне управления. При переходе к стратегическому горизонту планирования состав и структура используемых или планируемых к использованию ресурсов смещается в сторону финансовых ресурсов.

Возникает конфликт интересов между оперативным и стратегическим управлением. При внедрении систем управления проектами часто представители финансовых служб задают вопросы:

- *Зачем нужны графики?*
- *Каким образом учесть доходную часть проекта?*
- *Какие изменения в графике платежей могут возникнуть исходя из текущей ситуации в проекте?*
- *Как учесть финансовые риски?*

Решение есть! Ведущий мастер-класса, основываясь на практическом опыте обучения и внедрения системы управления рисками в ЕРС-компании, расскажет вам о методах управления финансовыми рисками проекта на основе КСГ и продемонстрирует возможности применения и автоматизации следующих функций с помощью Oracle Primavera Risk Analysis:

- *Разнесение укрупненной стоимости проекта на работы проекта;*
- *Проведение оценки привлекательности проекта в связи с долгосрочным вложением капитала;*
- *Расчет финансовых показателей NPV, IRR (с распределением вероятности);*
- *Формирование вероятностных cash-flow;*
- *Моделирование различных вариантов реализации проекта по финансовым показателям.*