

XXII МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПМСОФТ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

ЭКОНОМИКА НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ – 2

как это было...

200+ УЧАСТНИКОВ

25+ СПИКЕРОВ

90+ КОМПАНИЙ

12-15 СЕНТЯБРЯ 2023, СОЧИ, КРАСНАЯ ПОЛЯНА



Миссия и стратегия ПМСОФТ

Создание, поддержка, аудит и развитие информационных платформ и цифровых экосистем управления проектами и стоимостного инжиниринга.

Ведущая консалтинговая компания
России в области проектного,
системного и стоимостного
инжиниринга

30 лет на рынке
России и СНГ мы работаем для Вас!

Делать **компании** богатыми,
проекты успешными, а
людей счастливыми!



Мы дарим вдохновение!

www.pmssoft.ru

Обращение Генерального директора к участникам Конференции (1)

XXII Международная конференция ПМСОФТ продолжает путешествие в мире управления проектами для профессионалов и тех, кто только знакомится с методами и средствами управления проектами.

Но всех интересует, как последние изменения в политике и экономике отразятся на турбулентности в проектах, повысят уровень их рисков и увеличат неопределенность, которой и так хватает. Если добавить сюда глобализацию, стремительное, а иногда и «экспоненциальное» развитие цифровых технологий, сформировавшееся за последнее время «лоскутное одеяло» методов и средств в управлении проектами, то принятая в начале 2000-х стратегия ГК «ПМСОФТ» на создание и развитие центров компетенции себя вполне оправдала.

Основная идея этой стратегии — **поднять и удержать флаг проектной интеграции** как ключевого условия повышения результативности и эффективности проектов, программ и их портфелей в современных условиях.

Как проектный интегратор мы отдаем себе отчет в том, что разнообразие и сложность проектов будут неуклонно расти и турбулентность внешней среды неустраима.



Обращение Генерального директора к участникам Конференции (2)

С другой стороны, это обстоятельство делает актуальным запрос на разумные и принимаемые участниками проектов ограничения, которые представляются на разных уровнях управления в форме политики, стандартов, регламентов и инструкций, иначе проекты станут неуправляемыми. Поэтому созданные нами центры компетенции могут работать только в динамической взаимосвязи. Это означает **необходимость предоставления различных комплексных услуг** — начиная с проведения методологических проработок, создания и защиты корпоративных и государственных стандартов, помощи в экспертизе готовности проектов и систем управления ими, подготовки и сертификации участников проектов и заканчивая конкретными цифровыми решениями, поддерживающими обученных соответствующим образом участников проектов в целесообразности и необходимости следовать рабочим проектным процессам, не нарушать принятые в компании принципы сотрудничества.

Кстати, как дополнительный бонус при этом формируется **уникальная корпоративная культура** в управлении проектами, без которой невозможно стать лидером на рынке инвестиционно-строительных проектов и других. В том числе и таких, как проекты разработки и внедрения информационных систем и продуктов.



Новая парадигма ПМСОФТ – синергия 7 Центров компетенций

РОССИЙСКИЙ
ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ



УПРАВЛЕНИЕ
ПРОЕКТАМИ



КОНСАЛТИНГ
МЕТОДОЛОГИЯ
СТАНДАРТЫ
ПРОЕКТНЫЕ РЕГЛАМЕНТЫ И ПРОЦЕССЫ



ИНЖИНИРИНГ
ПРОЕКТНЫЙ
СТОИМОСТНОЙ
СИСТЕМНЫЙ



СЕРВИСЫ
КСГ
ЦИФРОВЫЕ МОДЕЛИ



ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ПЛАНИРОВАНИЕ
РЕАЛИЗАЦИЯ
КОНТРОЛЬ
ИЗМЕНЕНИЯ



ОБУЧЕНИЕ
ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ
СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД
И ИХ УЧАСТНИКОВ



РАЗРАБОТКА
КАСТОМИЗАЦИЯ
ВНЕДРЕНИЕ
ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА
ПРОЕКТНЫХ ПРОЦЕССОВ



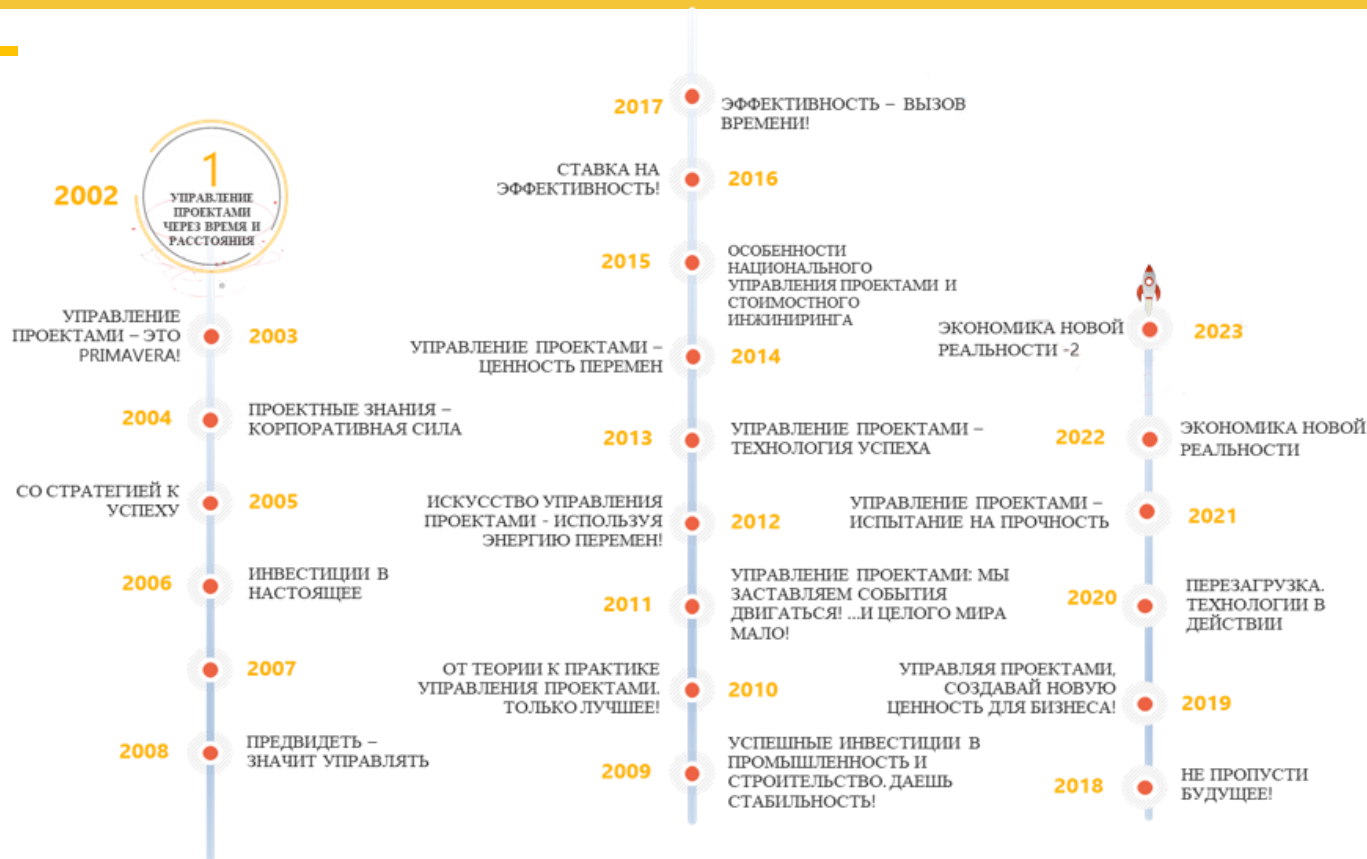
ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА
СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОДУКТОВ И СИСТЕМ
МОДЕРНИЗАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ

Группа компаний ПМСОФТ работает в области управления проектами 30 лет. Сегодня команда профессионалов выполняет роль проектного интегратора, цель которого комплексное решение задач, возникающих при реализации проектов

ПРОЕКТНЫЙ ИНТЕГРАТОР

- Совмещение компетенций в области инжиниринга и экспертизы
- Применение методологий и лучших практик
- Консалтинг и цифровизация процессов управления
- Разработка специализированного программного обеспечения и интеграции
- Оказание сервисов по управлению проектами в интересах проектных офисов
- Подготовка и обучение проектных команд

Конференции ПМСОФТ – основа для создания Центров проектных компетенций



Вестник ПМСОФТ – журнал №1 в области управления проектами



II КОРПОРАТИВНЫЙ ТУРНИР ПМСОФТ

ЛУ

Темические блоки программы 13 сентября

**10.00 —
13.00**
4 этаж,
«Большой зал»

Бизнес-симуляция
Принятие решений в условиях
неопределенности

**10.00 —
12.00**
-1 этаж, зал
«Вертикаль»

**Мастерская УП. Практикум
для планировщиков и
специалистов КСП**

#ОБМЕН ПРАКТИКАМИ

**14.00 —
17.35**
4 этаж,
«Большой зал»

#ВЫЗОВЫ #ТРЕНДЫ #ЛИЧНЫЕ ИСТОРИИ
Открытие Конференции
Выступления топ-менеджеров
российских компаний и
приглашенных экспертов в
формате PM.TEDx

**12.20 —
18.30**
4 этаж, лифто-холл

Лаборатория УП
PM.certifica – проверь свои знания!

Первая национальная сертификация
ГК ПМСОФТ, объединившая вопросы
известных международных
сертификаций на PMP (PMI),
CAP|CCP|PSP|EVMP|DRMP (AACI)

#НАЦИОНАЛЬНАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ

**17.35 —
18.40**
4 этаж,
«Большой зал»

#ЭКСПЕРТИЗА
Ламповый мастер-класс.
Проектная экспертиза.
Экспертиза готовности
реализации крупных проектов

Мировая и российская практики
проведения экспертизы проектов,
анализ опыта, обсуждение
практических кейсов

**10.00 —
18.00**

4 этаж, лифто-холл

**Выставка
решений**
Проведение
деловых встреч,
переговоров

#ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ
#ТЕХНОЛОГИИ
#ИНТЕГРАЦИЯ

**19.00 —
21.00** Вечерняя программа (фуршет)



Ключевые мероприятия Конференции по
обзору практик, успешных бизнес-кейсов и
обмену опытом



Сессии с привлечением внешних экспертов



Мероприятия, посвященные обзору ИТ-решений



Обучение и развитие квалификации

Темические блоки программы 14 сентября

10.00 —
14.00

Секция «Практика управления проектами»

4 этаж,
«Большой зал»

#КЕЙСЫ

Выступления представителей разных отраслей по реализованным проектам, секция для обмена опытом и апробированными практиками

15.00 —
18.00

Практика реализации ЕРС-проектов в России

4 этаж,
«Большой зал»

#ОБМЕН ПРАКТИКАМИ

ЕРС/Проектирование + Поставки + Строительство + Менеджмент +

<http://epcrf.ru/>

10.00 —
18.00

-1 этаж, зал
«Вертикаль»

Мастерская УП Секция «Живой менеджмент проектов»

Секция по обзору реализованных кейсов с использованием ИТ-решений ПМСОФТ в разных отраслях экономики

#КЕЙСЫ
#НОУ-ХАУ

10.00 —
18.00

4 этаж, лифто-холл

Выставка решений

Проведение деловых встреч, переговоров

#ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ
#ТЕХНОЛОГИИ
#ИНТЕГРАЦИЯ

10.00 —
18.00

4 этаж, лифто-холл

Лаборатория УП PM.certifica – проверь свои знания!

Первая национальная сертификация ГК ПМСОФТ, объединившая вопросы известных международных сертификаций на PMP (PMI), CER|CCP|PSP|EVMP|DRMP (AAEII)

#СЕРТИФИКАЦИЯ

Тематические блоки программы 15 сентября



09.45 —
14.15

-1 этаж,
зал
«Вертикаль»

Международная сессия по практикам стоимостного инжиниринга

(AAACE Russia Section
Workshop-2023)



Sean T. Regan, Project Control Manager, Hill International



Mark von Leffern, PMP, PSP, EVP, PMP, PSP, EVP, Chief Vice-President, Mammoth Associates



Danilo Arba, MBA, CCE TCM A/ICEC.A, MACE Group, Programme Director & PMO Lead, Lima, Peru



Werner Meyer, PMP, CCE, PRINCE 2 Practitioner, OPM3 Practitioner, Директор ProjectLink



Максим Журавлев, Советник, ООО "НИОСТ",
Группа компаний "СИБУР"



Ключевые мероприятия Конференции по обзору практик, успешных бизнес-кейсов и обмену опытом

Пленарное заседание



Александр Цветков

д.т.н., действительный член Академии
технических наук Российской Федерации, СРМ
IPMA, РМС РМАЭ, Генеральный директор АО
«ПМСОФТ»



Александр Товб

Президент Ассоциации
управления проектами COVNET



Максим Гришин

к.т.н., РМР, МВА,
Исполнительный директор Ассоциации
«Евразийское сообщество практиков AWP»



Михаил Ремизов

Заместитель генерального директора по
стратегии и организационному развитию
ОДК

Ключевые тренды проектного управления 2020-2030

«Проектификация» деятельности:

- Проекты для решения сложных и неотложных задач (VUCA @ BANI)
- Глобализация и транснационализация управления проектами
- Проекты, как основная форма различных сфер деятельности
- Проектно-ориентированные организации во всех видах деятельности
- Клиентоориентированность и Устойчивое, Ответственное Развитие (Ecology, Sustainability, Governance) в проектной деятельности

Виртуализация управления проектами (ИИ, БД, НС, дополненная реальность и т.п.)

Профессионализация управления и руководства проектной деятельностью:

- Гибкие и Гибридные методы управления проектами
- Востребованность профессионального обучения и образования и сертификации
- Возрастание роли soft skills и ситуационной чувствительности руководителя проекта
- Обмен знаниями через общение профессионалов в соцсетях
- Управление заинтересованными сторонами
- Корпоративное руководство управлением проектной деятельностью (Project Governance)

Личные истории – стратегическое лидерство в формате PM.TEDx



Екатерина Гусина
Заместитель Генерального
директора по перспективному
планированию ООО
«Газпромнефть-ГЕО»



Максим Карионов
эксперт
по производительности
и экономике в строительных
проектах



Олеся Жерегель
HRD строительной
компании

Церемония награждения: лучшие проекты... команды... компании

РМЭ ИНЖИНИРИНГ



РМЭ КОНСАЛТИНГ



РМЭ ОБУЧЕНИЕ



РМЭ ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



РМЭ РАЗРАБОТКА



РМЭ ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА



РМЭ СЕРВИСЫ



Бизнес-симуляция «Принятие решений в условиях неопределенности»

Каждая компания должна уделять пристальное внимание качеству принимаемых решений – только в таком случае она сможет добиться хороших результатов и минимизировать возможные риски. Для совета директоров и топ-менеджмента компании качество решений важно потому, что они, как правило, не сильно погружаются в операционную деятельность компании, но обязаны принимать управленческие решения стратегического характера. В момент принятия такого решения сложно сказать, насколько конкретное решение качественное, если нет понимания, как оно готовилось, какие риски учли, какие нет, что было проработано, какие варианты отброшены и т.д. Качество решений – важнейший вопрос с точки зрения именно управления компанией – корпоративного, операционного, стратегического.



Цель симуляции - повысить способность принимать продуманные индивидуальные, групповые и организационные решения в условиях неопределенности.

Организаторы заранее заготовили кейс для всех участников:

1. Потренировать критическое мышление Руководителя с использованием проверенных подходов, передовых исследований и поведенческой экономики
2. Разобраться в процессе принятия сложных решений по проектам, а также распознавать типовые когнитивные искажения, препятствующие принятию правильных решений
3. Получить матрицу применения инструментов принятия решений в условиях неопределённости и наметить для себя план изучения этих инструментов в дальнейшем

«У фактов есть одна проблема – они либо про прошлое, либо про настоящее, а решение – это всегда про будущее, про неопределенность»



Михаил Федоров

Независимый директор ГК Миррико и ТД Ярмарка, основатель Decisionquality.ru, член Консультативного Совета технологического стартапа ODIN 4.0. Член Комитета по управлению рисками ISO (TC 262), Квалифицированный директор по рискам (QRD)



Екатерина Пужанова

эксперт в сфере консалтинга, директор по инжинирингу ГК ПМСОФТ и развитию АО «Университет Управления Проектами», тренер кейсовых курсов по теме управления инвестиционно-строительными проектами, ЕРС/ЕРСМ, оценки компетенций проектных команд, пост-президент Российского отделения Международной Ассоциации развития стоимостного инжиниринга AACEI

Митап по календарно-сетевому планированию

Мастерская УП. Практикум для планировщиков и специалистов КСП
Oracle Primavera 3.5 – 22.1. Что дальше?

Вызовы:

В 2021/22гг. привычный мир ИТ-служб российских компаний перевернулся – уход зарубежных Вендоров, резкий скачок цен на оборудование и комплектующие, тотальный тренд на импортозамещение в условиях недостаточной готовности российского рынка ИТ-решений, способных качественно и быстро заместить широкую линейку зарубежных решений (настраиваемых и дорабатываемых силами российских же компаний на протяжении последних десятилетий) – все это стало серьезным вызовом и потребовало оперативных мер и перестройки деятельности корпоративных ДИТ.

Ответ ПМСОФТ:

АО «ПМСОФТ», как многолетний партнер и поставщик решений для управления проектами на базе ПО Oracle Primavera и собственных решений, расширяющих возможности базового ядра, продолжает поддерживать и сопровождать созданные ИСУП, разработанные интеграции, проектирует и настраивает новые интеграционные потоки в контексте частичного или полного импортозамещения, поддерживает компетенции персонала заказчика по работе с Oracle Primavera, TILOS, Powerproject и другими ранее внедренными решениями.

В рамках Центра проектных сервисов консультанты АО «ПМСОФТ» оказывают услуги по разработке графиков с использованием ПО Oracle Primavera, TILOS, Powerproject (на собственных лицензиях), формирует необходимую для Заказчика отчетность. В рамках Центра по внедрению и консалтингу мы оказываем методологическую поддержку и сопровождение созданных ИСУП.

При этом, Центр разработки ПМСОФТ ведет активную работу по развитию новой линейки профессиональных программных решений КСП для управления проектами. Наши решения базируются на лучших отечественных и зарубежных практиках управления проектами, являются импортозамещенными и ориентированы на замену и плавный переход наших заказчиков на новые продукты, аналогичные и/или сопоставимые с ПО Oracle Primavera (TILOS, Powerproject).

Цель встречи:

- Формирование дорожной карты развития импортонезависимых решений ГК ПМСОФТ в области календарно- сетевого планирования и управления ресурсами
- Поддержка действующих пользователей Oracle Primavera, знакомство с новыми релизами и возможностями продуктов в рамках сервисных услуг ПМСОФТ
- Методическая и консультационная поддержка членов «Клуба планировщиков»



Александр Макеев
Руководитель сектора проектных сервисов АО «ПМСОФТ»



Владимир Грибо
Директор по цифровым решениям, Руководитель ДПРиТ АО «ПМСОФТ»

Ламповый мастер-класс «Независимая экспертиза проектов»



Михаил Федоров

Независимый директор ГК Миррико и ТД Ярмарка, основатель Decisionquality.ru, член Консультативного Совета технологического стартапа ODIN 4.0. Член Комитета по управлению рисками ISO (TC 262), Квалифицированный директор по рискам (QRD)



Екатерина Пужанова

эксперт в сфере консалтинга, директор по инжинирингу ГК ПМСОФТ и развитию АО «Университет Управления Проектами», пост-президент Российского отделения Международной Ассоциации развития стоимостного инжиниринга AACEI



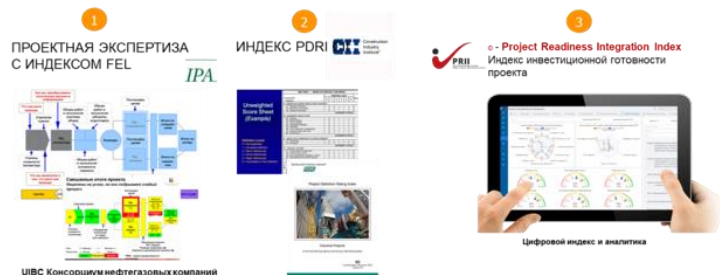
Сергей Шадрин

Директор по проектам и трансформации бизнеса ООО «НЕФТЬСЕРВИСХОЛДИНГ»

В связи с уходом зарубежных лицензиаров, поставщиков и крупных консалтинговых агентств, профессиональных ассоциаций и специализированных ресурсов по обмену опытом и международного бенчмаркинга, на первый план сегодня выходят вопросы создания коллабораций крупного бизнеса и российских компаний, занимающихся развитием, апробацией и формированием синергетических связей для возобновления и развития устойчивых коммуникаций с новыми рынками, выстраивания цепочек поставок и формирования внутренних источников развития компетенций российского проектного бизнеса за счет создания отраслевых и межотраслевых баз знаний (бенчмарки).



В 2021г. под эгидой методологического сектора АО «ПМСОФТ» создан и активно развивается **Центр инжиниринга**, одним из ключевых направлений которого является проведение комплексной экспертизы проектов (стоимостной и технологической) с использованием разработанного и апробированного на крупных нефтегазовых проектах **Российского индекса по комплексной оценке проекта (инвестиционной готовности проекта)**



В ходе мастер-класса эксперты обсудили:

- ✓ Системные тренды проектного управления, что выявляет экспертиза 2022-2023
- ✓ Психология принятия решений и роль проектной экспертизы
- ✓ Кто такие эксперты: ключевые требования и компетенции
- ✓ Практические кейсы по проектной экспертизе
- ✓ Вопросы создания отраслевых коалиций между поставщиками оборудования, российским инжинирингом и Заказчиками для формирования внутренних источников развития и повышения эффективности оценки и контроля реализации крупных инвестиционных проектов

Приглашаем Вас в профессиональное Сообщество по экспертизе

Цель: объединение для обмена опытом в экспертизе и управлении крупными проектами, развитие инструментов и практик проектной экспертизы

Кейсы: обсуждение кейсов проектов «на развилке», обмен извлеченными уроками в реализации крупных проектов российскими компаниями, развитие практик проектного управления и стоимостного инжиниринга

Стратегическая повестка: внедрение подходов и опыт использования проектной экспертизы, процессы в компании и работа с независимой экспертизой



Заявка эксперта для
участия в Сообществе



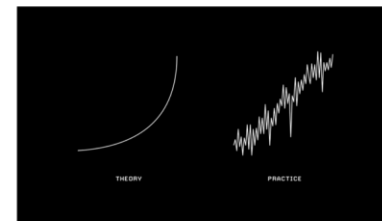
@PM_PRII



@DECISIONQUALITYRU

Каким мы видим эксперта?

1. Эксперт - это человек, который прошел через проект целиком. А лучший эксперт тот, который потом поработал на других проектах и имеет два уровня понимания: как внутри все устроено, и что несет ценность для компании.
2. Эксперт это тот, кто имеет эмоциональный опыт принятого решения (не обязательно успешного)
3. Эксперт определяется количеством решений, которые он успел пройти.
4. Эксперт – аудитор или помощник?



Секция «Практика управления проектами» – истории успеха + извлеченные уроки

Приглашенные эксперты и опытные практики из ключевых отраслей бизнеса поделились видением ключевых тенденций проектного управления и наиболее актуальными вопросами, стоящими перед проектными профессионалами сегодня



Андрей Лебедев

Директор Блока Проектного контроля ООО «УК «РУСХИМ»



Андрей Иванов

Директор департамента капитального строительства ООО «УК Полюс»



Анна Шпиченецкая

Начальник отдела контроля бюджетов проектов сооружения АЭС за рубежом, частное учреждение Госкорпорации «Росатом» «ОЦКС»



Вита Голубева

Ведущий консультант, методолог, преподаватель АО «Университет Управления Проектами» ГК ПМСОФТ



Светлана Семенова

Руководитель календарно-сетевого планирования, АО ООО «Институт комплексного проектирования «АТОМ», Корпорация «Атомстройкомплекс»



Михаил Альтбреген

Начальник управления календарно-сетевого планирования, АО "АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ"



Ирина Филатова

Руководитель Отдела внедрения ГК «ИнфоСтрой»

Кейсовая секция по ИТ-решениям ГК ПМСОФТ для автоматизации процессов проектного и стоимостного инжиниринга

Ведущие консультанты ПМСОФТ и приглашенные представители Вендоров рассказали примеры успешных кейсов по внедрению ИТ-решений в области проектного управления и стоимостного инжиниринга



Тимур Барамыков, ведущий консультант Департамента проектных решений и технологий ПМСОФТ



Дмитрий Еремин, ведущий консультант Департамента проектных решений и технологий ПМСОФТ



Елена Сорокина, ведущий консультант, руководитель сектора учетных систем ПМСОФТ



Отман Дахар, Инженер по оценке стоимости строительных объектов, Nomitech Ltd



Дарья Макарова, ведущий консультант Департамента проектных решений и технологий ПМСОФТ



Александр Юрченко, ведущий консультант, руководитель сектора порталных решений ПМСОФТ



Михаил Берестюк, ведущий консультант Департамента проектных решений и технологий ПМСОФТ



Наталья Рябикина, ведущий консультант Департамента проектных решений и технологий ПМСОФТ



Иван Недоруба, ведущий консультант Департамента проектных решений и технологий ПМСОФТ



Ксения Коновалова, ведущий консультант Департамента проектных решений и технологий ПМСОФТ



Дмитрий Виркунен, ведущий консультант, преподаватель Университета Управления Проектами ГК ПМСОФТ

Кейсовая секция по ИТ-решениям ГК ПМСОФТ для автоматизации процессов проектного и стоимостного инжиниринга

Тренды в мире технологий управления проектами. Цифровая трансформация управления проектами



Владимир Грибко

Директор по цифровым решениям,
Руководитель департамента проектных
решений и технологий ПМСОФТ



Тимур Барамыков

Ведущий консультант
Департамента проектных
решений и технологий ПМСОФТ

Открытие секции «Живой менеджмент проектов». Тренды в мире технологий управления проектами. Цифровая трансформация управления проектами

В рамках открытия секции «Живой менеджмент проектов» были рассмотрены тренды в цифровизации проектной деятельности. Архитектура современных интегрированных решений ПМСОФТ в полной мере отвечает на актуальные вызовы для проектного управления:

- Сквозная межпроцессная интеграция данных и продуктов
- Непрерывное управление информацией, включая автоматизированный сбор, хранение, обработку и анализ разнотипных данных
- Управление жизненным циклом продукта/проекта
- Предиктивное управление производственными и бизнес-процессами
- Замена натурного моделирования производственных объектов и процессов их цифровыми двойниками
- Автоматизация ручного труда с помощью роботов и электронного документооборота
- Гибкая корпоративная культура, основанная на оперативном интернет-взаимодействии географически распределенных сотрудников и отделений

Секция «Живой менеджмент проектов» посвящена обзору реализованных кейсов с использованием продуктов и решений ПМСОФТ в разных отраслях экономики.

Кейсовая секция по ИТ-решениям ГК ПМСОФТ для автоматизации процессов проектного и стоимостного инжиниринга

Лучшие практики по оценке стоимости проектов и их визуализация на примере решения CostOS



Дмитрий Еремин
ведущий консультант
Департамента проектных
решений и технологий ПМСОФТ

«Лучшие практики международного стандарта TCM (AACEI) по оценке стоимости проектов и их визуализация на примере решения CostOS»

В докладе были рассмотрены практики международного стандарта TCM от Ассоциации развития стоимостного инжиниринга, такие как классы точности, инструменты и методы, применяемые в оценке затрат на различных этапах реализации проектов. В докладе была продемонстрирована реализация подходов к оценке стоимости проектов непосредственно в специализированном решении для оценки затрат CostOS. Особое внимание было уделено уже третьей редакции Международного стандарта по измерениям в строительстве (ICMS), который решает комплекс задач связанных с категоризацией реализуемых проектов, классификацией капитальных и операционных затрат, определяет единые правила определения объемов работ для большинства типов строительных проектов. Компании, которые заинтересованы в стандартизации подходов к оценке и учету затрат в проектах, найдут в ICMS готовые шаблоны, формы и правила, которые можно применять в своей деятельности.



Отман Дахар
инженер по оценке стоимости
строительных объектов,
Nomitech Ltd

«ПО для оценки стоимости в строительстве: ключ к интегрированной оценке и контролю затрат в строительных проектах»

Доклад описывает термин интегрированная оценка, то есть оценка стоимости проекта, которая учитывает не только совокупность проектных дисциплин, но и сроков проекта, процессов снабжения, рисков проекта, требований законодательства и иных затрат. Результатом такой оценки является наиболее полный и точный бюджет проекта, который позволяет контролировать стоимость проекта, проводить анализ затрат и сценарное моделирование. Линейка решений CostOS выступает в роли единого центра, в котором осуществляется расчет и сбор всех затрат проекта, решение легко интегрируются в процессы контроля бюджета для дальнейшей его актуализации, сравнения с плановыми показателями, учета изменений и прогнозирования. Процесс интегрированной оценки является важной частью комплексного управления стоимостью проекта, а специализированные позволяют сделать его более простым, надежным и прозрачным.

Кейсовая секция по ИТ-решениям ГК ПМСОФТ для автоматизации процессов проектного и стоимостного инжиниринга

Практические кейсы применения импортонезависимых систем управления на базе PM.customer:

- Оценка стоимости новых проектов на основании корпоративной базы объектов-аналогов, формирование иерархических структур проектов, работа с графиком
- Формирование консолидированного проектного бюджета и контроль стоимости проектов



Елена Сорокина

ведущий консультант, руководитель
сектора учетных систем ПМСОФТ

В ходе расширенного доклада были рассмотрены лучшие практики по накоплению исторической базы стоимости, по подходам к оценке стоимости на ранних этапах, по формированию комплексной иерархической структуры проекта и планированию контрактной стратегии, формированию и контролю графика проекта, а также по контролю исполнения контрактов с получением оперативного и бухгалтерского факта из внешних систем. В результате были представлены подходы к комплексному прогнозированию проекта, и эффективные отчетные формы, доступные Руководителям для принятия своевременных управленческих решений на основании точной и оперативно предоставленной информации.

Лучшие кейсы по разным направлениям были рассмотрены с точки зрения ролей, которые чаще всего выделяются в проекте: Руководство, Руководители проектов, Специалисты проектного офиса: по календарно-сетевому планированию, по контролю стоимости, по оценке стоимости, по контрактному сопровождению.

Управление стоимостью на всем жизненном цикле проекта

О продукте

Импортозамещенное решение для комплексного управления стоимостью на всем жизненном цикле проекта. Разработано на платформе 1С:Предприятие. Поддерживает лучшие практики, методики и принципы стандартов PMBoK Guide, ISO, HTK, ГОСТ, TCM, AACE

Другие продукты ПМСОФТ

PM.customer PM.ERP PM.Offline



Контроль стоимости и контрактное сопровождение

- Формирование структуры бюджета проекта
- Автоматизированная оценка факта бюджета проекта на основании графика проекта, плана стоимости, договоров, исполнений по договору
- Расчеты договоров
- Расчеты начислений и дебетований
- Контроль исполнения договоров
- Контроль стоимости проекта

Историческая база и оценка стоимости

- Формирование исторической базы объектов строительства
- Экспортный подбор объектов аналогов
- Моделирование цены стоимости бюджета проекта строительства

Календарно-сетевое планирование

- Поддержка стандартов проекта, разработки MSB
- Формирование календарного графика
- Расчеты критического пути и резервов работ
- Настройка и работа с календарным графиком, форматом графика
- Планирование проекта в календарном графике
- Интерактивный график с календарным графиком Gantt

Подробнее о PM.customer:
<https://www.pmssoft.ru/pmcustomer/>

Кейсовая секция по ИТ-решениям ГК ПМСОФТ для автоматизации процессов проектного и стоимостного инжиниринга

Применение методологии AWP в проектах капитального строительства



Дарья Макарова
ведущий консультант Департамента
проектных решений и технологий
ПМСОФТ

Методика AWP (Advanced Work Packaging) – это подход к управлению проектами, включающий в себя процесс разбиения проекта на последовательность подробных рабочих пакетов различного назначения и детализации. Методика помогает повысить эффективность и устойчивость проектов путем логической организации и последовательного управления различными этапами работ.

В докладе рассмотрены ключевые аспекты выделения пакетов работ в зависимости от типа проектов. Рассмотрены основные принципы внедрения методики AWP в процесс планирования и реализации проекта с анализом положительных и отрицательных эффектов. Приведены практические кейсы реализации методики AWP в зарубежных и отечественных программных продуктах.

Старые отработанные подходы и практики, такие как оценка строительной реализуемости, узловой метод, организация поточного строительства, успешно продолжают применяться на практике. Мы позитивно оцениваем погружение и интерес Заказчиков к подходу AWP и готовность генеральных подрядчиков работать в формате интегрированной команды. В современных реалиях ИТ-решения по поддержке AWP должны естественно и бесшовно быть вплетены в концепт системы управления проектами, т.к. связи между содержанием, сроками и стоимостью являются по сути ключевыми задачами УП, а предлагаемые программные решения для поддержки AWP не должны повисать в вакууме.

ПМСОФТ в рамках решения PM.portal осуществляет ИТ-поддержку и сервисное сопровождение Заказчиков с использованием методики AWP (ПУМ)

Подробнее о PM.portal:
<https://www.pmssoft.ru/pmportal/>

Кейсовая секция по ИТ-решениям ГК ПМСОФТ для автоматизации процессов проектного и стоимостного инжиниринга

Единая цифровая среда координации распределенных проектных команд. Организация центра документального контроля проекта (MDR) с использованием платформы PM.portal



Александр Юрченко
ведущий консультант,
руководитель сектора
портальных решений ПМСОФТ

PM.portal - российская система управления проектами, программами и портфелями проектов, объединяющая участников проектной деятельности на всех уровнях принятия решений и обеспечивающая эффективное выполнение бизнес-процессов управления на всем жизненном цикле проекта.

- Администрирование проектов
- Управление документацией в проекте (MDR)
- AWP (прогрессивное пакетирование работ)
- Календарно-сетевое планирование
- Управление изменениями
- Рабочие процессы управления
- Сбор фактических данных о выполнении работ
- Проектная аналитика
- Управление рисками
- Управление портфелем/программой
- Оценка прогресса проекта



Подробнее о PM.portal:
<https://www.pmsoft.ru/pmportal/>

Кейсовая секция по ИТ-решениям ГК ПМСОФТ для автоматизации процессов проектного и стоимостного инжиниринга

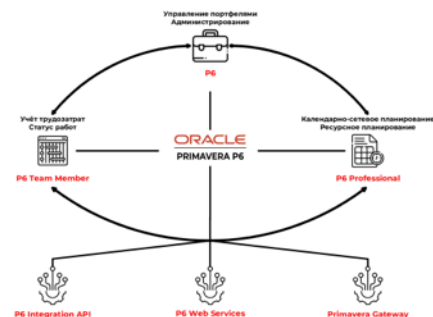
Секреты управления строительными проектами в Oracle Primavera P6



Михаил Берестюк
ведущий консультант
Департамента проектных
решений и технологий ПМСОФТ

Линейка продуктов Oracle Primavera P6 предназначена для комплексного управления проектами, программами и портфелями проектов любой сложности, масштаба и направленности, объединяя всех участников процесса в едином информационном пространстве.

В ходе доклада были рассмотрены инструменты Primavera P6, позволяющие эффективно управлять крупномасштабными строительными проектами в оперативный период, такие как планирование загрузки трудовых ресурсов, формирование и исполнение месячно-суточных графиков, анализ выполнения и оценка прогресса. Обсуждались задачи, решаемые с помощью данных инструментов, особенности их настройки и использования в Primavera P6, а также проблемы и вызовы, возникающие при их внедрении в повседневную практику.



Подробнее о PM.portal:

<https://www.pmssoft.ru/pmplanner/>

<https://www.pmssoft.ru/pmssoft4primavera/>

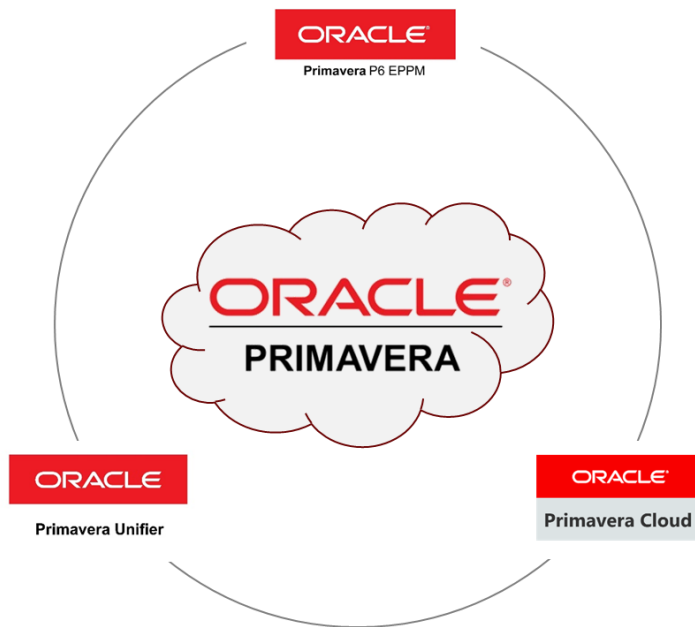
ПМСОФТ – центр компетенций по работе с решениями линейки Oracle Primavera

Oracle Primavera продолжает развиваться, а мы поддерживать!

Семейство продуктов и решений Primavera

состоит из нескольких решений, покрывающих широкий спектр задач по управлению самыми разнообразными проектами:

- Календарно-сетевое планирование проектов любого масштаба и сложности
- Управление ресурсами
- Управление стоимостью
- Проектный документооборот
- Управление портфелями
- Проектирование бизнес-процессов УП



Мы предлагаем

- Знание функциональности «от и до» – тесная работа с Primavera с 1993 года
- Огромный опыт успешного внедрения ИСУП любого уровня сложности, в самых различных отраслях, для решения любых задач управления проектами
- Нарработанная база знаний, инструментов, подходов и лучших практик
- Проверенные временем, но постоянно обновляемые курсы обучения по работе в ПО и управлению проектами в общем
- Собственные разработки по улучшению и расширению функциональности Oracle Primavera
- Интеграция решений Oracle Primavera с любыми смежными системами ИСУП

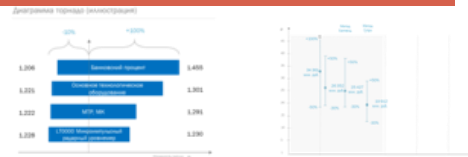
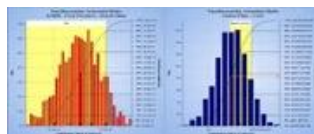
Кейсовая секция по ИТ-решениям ГК ПМСОФТ для автоматизации процессов проектного и стоимостного инжиниринга

Влияние качества исходных данных на результаты анализа рисков



Наталья Рябикина
ведущий консультант
Департамента проектных
решений и технологий ПМСОФТ

В рамках доклада были подняты вопросы подготовки исходных данных для проведения анализа рисков. На основе подготовленных примеров было рассмотрено, как меняется числовое воздействие рисков на сроки и стоимость проекта в зависимости от качества и реалистичности календарно-сетевых графиков, проработанности и полноты реестра рисков. Качество и проработанность реестра рисков и календарно-сетевых графиков могут быть повышены за счет использования современных информационных решений, которые объединяют всех участников проекта.



Кейсовая секция по ИТ-решениям ГК ПМСОФТ для автоматизации процессов проектного и стоимостного инжиниринга

Уровни развития Проектной аналитики. Новый уровень познания Oracle Primavera P6 при помощи MS Excel (или любой BI-системы) и PM.bi



Иван Недоруба

ведущий консультант
Департамента проектных
решений и технологий ПМСОФТ

«Эволюция процесса проектной аналитики»:

- В рамках доклада рассмотрены уровни развития проектной аналитики, которые проходят компании или отдельные функциональные специалисты, чтобы повысить качество принимаемых управленческих решений: Базовый, Фактический, Исследовательский, Прогнозный, Сценарный.
- Для каждого уровня на основании многолетнего опыта АО «ПМСОФТ» были описаны:
 - Катализаторы и предпосылки, предвещающие переход на определенный уровень проектной аналитики;
 - Характеристики и инструменты, применяемые для поддержания необходимого уровня анализа данных о проектах;
 - Выгоды и преимущества, которые дает переход на определенный уровень;
 - Затраты и минусы, к которым должны быть готовы компании и специалисты, планирующие переход на следующий уровень проектного анализа.
- Программный продукт АО «ПМСОФТ» PM.bi, формирующий единое хранилище данных информационной системы управления проектами, на базе которого основываются принимаемые управленческие решения, ускоряет движение по лестнице эволюции проектной аналитики.

Кейсовая секция по ИТ-решениям ГК ПМСОФТ для автоматизации процессов проектного и стоимостного инжиниринга

Оценка уровня зрелости в области управления проектами и разработка рекомендаций по ее совершенствованию. Опыт российских компаний



Ксения Коновалова
ведущий консультант
Департамента проектных
решений и технологий ПМСОФТ

Для контроля и совершенствования реализуемой в части стандартизации и автоматизации проектной деятельности стратегии необходимо проводить оценку зрелости системы управления проектами. Это действенный инструмент, с помощью которого можно провести бенчмаркинг, выявить зоны возможных улучшений, а также актуализировать дорожную карту развития Корпоративной системы управления проектами.

В докладе были рассмотрены практики оценки зрелости управления проектами. Проанализированы предпосылки и основные проблемы оценки зрелости российских компаний в области проектного управления. Приведены практические кейсы использования различных видов оценки зрелости/аудита и диагностики компаний в области управления проектами.

Оправьте запрос на sales@pmsoft.ru, чтобы узнать подробнее об услуге «Оценка зрелости системы управления проектами».

Подготовка персонала в области проектного управления – тренды, вызовы



Дмитрий Виркунен
Ведущий преподаватель
Университета
Управления Проектами
ГК ПМСОФТ

В рамках доклада были рассмотрены практики и инструменты подготовки проектных команд и представлены кейсы Университета ПМСОФТ. Подготовка проектных команд позволит компании выйти на новый уровень проектного управления, как для только развивающихся в этом направлении, так и для опытных проектных команд, благодаря индивидуальному подходу и гибкой подстройке под любой уровень зрелости.

За 25 лет Университет Управления Проектами сформировал стандарты для подготовки проектных команд «под ключ»:

1

СИСТЕМА ОБУЧЕНИЯ: ОТ НОВИЧКА ДО ЭКСПЕРТА



<https://www.pmuniversity.ru/>
<http://pmuniver.ru/>

КЕЙСЫ:



2

ПРОЕКТНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

МПК включает описание 25-и компетенций и соответствующих им индикаторов (>100 шт) уровню владения компетенциями. МПК имеет следующую структуру (иллюстративно):



КЕЙСЫ:



3

ПРОЕКТНЫЕ КОМАНДЫ «ПОД КЛЮЧ»



КЕЙСЫ:



Выездное заседание экспертного сообщества по ЕРС

Очередной площадкой для очной встречи участников - членов экспертного Сообщества по развитию методологии и стандартизации ЕРС-контрактов в Российской Федерации - станет XXII Международная конференция ПМСОФТ по управлению проектами и стоимостному инжинирингу, Сочи! Задача сообщества – развитие законодательной базы, которая закрепляла бы основополагающие принципы управления проектами с использованием интегрированных контрактов ЕРС, а также развитие профессионального сообщества, развитие компетенций, консолидация и распространение лучших отечественных практик, определение цифровой платформы для управления ЕРС-проектами, обучение и развитие компетенций руководителей и проектных команд.

<https://epcrf.ru>

Ключевыми темами обсуждения в Сочи стали:

- Применение современных подходов к управлению крупными проектами
- Текущий статус разработки и согласования ГОСТ Р «Управление крупными строительными проектами с использованием интегрированных контрактов»
- Управление изменениями при реализации крупных проектов, практические кейсы из практики
- Формирование цены контракта на строительство – сравнение различных подходов к ценообразованию
- Оценка стоимости инвестиционных проектов на ранней стадии, методы повышения точности оценки
- Инструменты сохранения бюджета проекта: успешные практики формирования цены и методики взаиморасчетов ЕРС-контракта

Приглашенные эксперты



Андрей Копытин
Директор ФАУ «ФЦС» Минстроя России



Игорь Перевощиков
Директор программ по контрактной работе в Дирекции закупок и капитального строительства, ПАО «Газпром нефть»



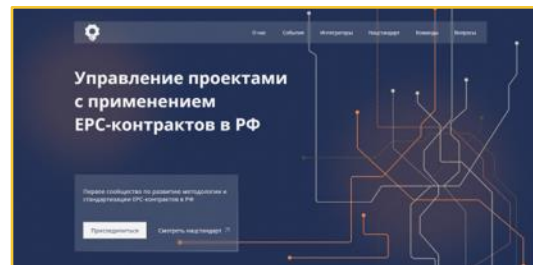
Мария Кузнецова
Директор направления, Управление контрактации АО «НИПИГАЗ»



Ирина Етерская
Заместитель руководителя департамента по контролю проектной деятельности и методологии. Департамент по УП АО «МХК «ЕвроХим»



Екатерина Пузанова
Директор по инжинирингу ГК ПМСОФТ пост-президент Российского отделения AACEI



Модераторы:



Андрей Лебедев
Директор Блока Проектного контроля ООО «УК «РУСХИМ»



Сергей Садовников
Директор по развитию АО «ПМСОФТ»

Проверь свои знания – первая национальная сертификация PM.certifica

Разработана ГК ПМСОФТ в 2018г., оператором сертификации выступает **АО «Университет Управления Проектами» Группы компаний ПМСОФТ.** Проводится с использованием уникальной авторской методики тестирования, в основе которой профиль компетенций профессионала в областях управления проектами и стоимостного инжиниринга, ситуационные/кейсовые вопросы из российской практики и требования международных стандартов IPMA, PMI, AACEI.

PM.Certifica –это:

- Возможность подтверждения знаний и навыков соответствующей проектной роли
- Признание компетентности специалиста/руководителя в области управления проектами, стоимостном инжиниринге на рынке России и ЕАЭС
- Создание клуба сертифицированных специалистов и руководителей для обмена опытом в профессиональной среде
- Является первым шагом для подготовки к международной профессиональной сертификации PMI, IPMA, P2M, AACE International

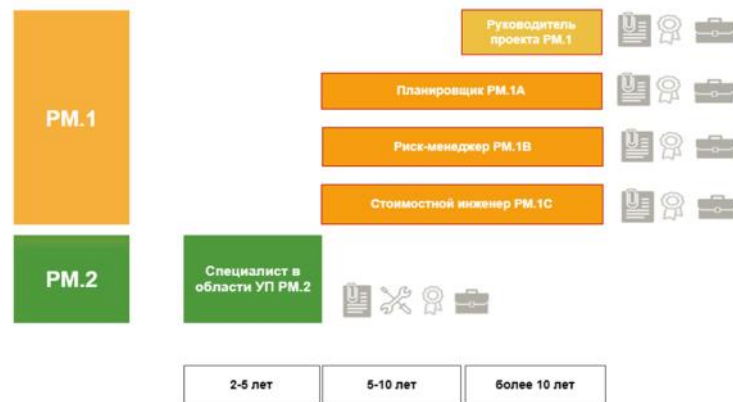
Сертификация PM.certifica

Сертификация проводится с использованием уникальной авторской методики тестирования, в основе которой профиль компетенций профессионала в областях управления проектами и стоимостного инжиниринга, ситуационные/кейсовые вопросы из российской практики управления проектом и требования международных стандартов к знаниям и навыкам

- Зрелость специалиста в управлении проектами и областях знаний: **3 уровня**
- Зрелость сертификации для команд: **1 уровень**
- Срок действия сертификата: **5 лет**
- Формат проведения: **очный**



Модель профессиональной сертификации PM.Certifica



Заявка и форма самооценки



Знания программного обеспечения



Сертификаты, подтверждающие обучение



Опыт реализованных проектов

О конференции

Турнир

Программа

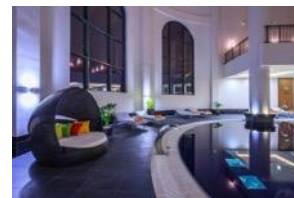
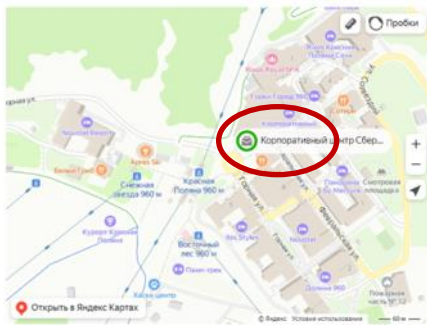
Место проведения

Конференция 2024

Место проведения – Корпоративный центр Сбербанка 5*



Краснодарский край,
Сочи, Эсто-Садок,
Курорт Красная
Поляна, +960, пл.
Сбербанка,1
<https://sbcc.ru>



Запланируйте свое участие в Конференции ПМСОФТ 2024!

Успех уникален – ошибки типичны

Управление изменениями. Антихрупкость

Сочи| Красная Поляна| Rixos hotel 5*

11-13 сентября 2024

₽ 105 000

При оформлении Договора до 30.12.2023г.

89 250 руб. с НДС/чел. – Конференция

750 000 руб. с НДС/команда – Турнир

- Пути повышения ценности проектов в эпоху низкой ликвидности
- Институт спонсорства – смена организационной парадигмы в крупных компаниях
- Независимая экспертиза проектов - альтернатива **Stage Gate** подходу
- Пути повышения производительности в современных условиях
- Примеры успешного партнерства Заказчика и Подрядчика
- Реальные кейсы снижения сроков и стоимости проектов
- Системы проектной мотивации и удержания членов проектных команд
- Тренды ценообразования (единичные расценки VS сметы)
- Специфика управления средними и малыми проектами
- Реальные кейсы импортозамещения
- И многое-многое другое...

Свяжитесь с Организационным комитетом и мы организуем для Вас корпоративный и/или индивидуальный трек участия в Конференции 2024!

event@pmssoft.ru



Запланируйте свое участие в Конференции 2024!

По вопросам выступления / участия / стоимости /,
а также за любой дополнительной информацией
обращайтесь в Организационный комитет
Конференции:

+7(495)232-11-00, доб.300, 201

event@pmsoft.ru

Екатерина Искерко, Юлия Моисеева

Больше информации на сайте



www.pmsoft.pro/conf2023

Следите за нами в соцсетях



Кликните, чтобы подписаться

200+ УЧАСТНИКОВ

25+ СПИКЕРОВ

90+ КОМПАНИЙ

12-15 СЕНТЯБРЯ 2023, СОЧИ, КРАСНАЯ ПОЛЯНА