



# XVIII

## МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

29-31 мая 2019

[www.pmssoft.pro](http://www.pmssoft.pro) **PM**  
GROUP OF COMPANIES



<http://www.pmssoft.pro/>

29-31 мая 2019 г. Москва

**«Управление на основе ценности»  
«Management by project value»**

В современном мире лидирующие места занимают компании, которые готовы и умеют быстро приспосабливаться к глобальным изменениям рынка, смене управленческих парадигм и мирового технологического уклада. Для этого они внедряют в организациях передовые технологии, используют проверенные решения, отслеживают последние достижения науки, интегрируют новации, тем самым усиливая свою ценность перед стейкхолдерами и обеспечивая необходимый уровень доходности для постоянного развития.

Приглашаем Вас и команду сотрудников компании принять участие в XVIII Международной Конференции по управлению проектами ПМСОФТ - «Управление на основе ценности» и в VI международном Воркшопе AACE International, посвященному обзору лучших практик, методов и средств стоимостного инжиниринга.

Основная ЦЕЛЬ Конференции – помочь тем компаниям, кто готов к изменениям, использовать реальные практики и примеры от успешных игроков рынка.



3 ДНЯ



более 200

практиков проектного управления



35 кейсов-презентаций

9 мастер-классов

Мы будем говорить:

**о ценностях конкретных проектов** - как характеристиках, интересующих, в первую очередь, стейкхолдеров

**о ценности проектного управления** – как методах и технологиях, позволяющих оптимальным образом получить желаемые результаты

**об управлении проектами на основе ценностей** – как о процессе формализации ценностей стейкхолдеров и многокритериальном управлении проектами с акцентом на эти ценности

Мы пройдем с участниками через весь жизненный цикл проектов, проанализируем ключевые задачи, технологии, методы и средства, используемые на каждой стадии/фазе и сформулируем в итоге Конференции ключевые ценности для каждого участника проекта.

Мы поговорим о том, что любой проект, даже неэффективный по экономическим параметрам, может нести в себе отложенную скрытую ценность в будущем. ЦЕННОСТЬ с точки зрения управления проектами – это совокупность наилучших характеристик результата проекта, к которому стремится проектная команда с помощью качественных инструментов, профессиональной подготовки и согласованности действий на протяжении всего жизненного цикла.

Стоимость участия 1 делегата во всех мероприятиях Конференции. При корпоративном участии предоставляются скидки!

<b>Индивидуальное участие (оплата после 01.04)</b>	<b>! Ранняя пташка (оплата до 01.04)</b>
50 000 руб. с НДС/чел.	45 000 руб. с НДС/чел.

Всем участникам Конференции присваиваются единицы профессионального развития PDU PMI® и CEUs

Бессменные участники Конференции, представители крупнейших компаний, работающих в ключевых отраслях экономики: Госкорпорация Росатом, концерн «Энергоатом», Атомэнергопром, ГАЗПРОМ, НК РОСНЕФТЬ, БАШНЕФТЬ, ЯМАЛ СПГ, ГАЗПРОМ НЕФТЬ, СИБУР, Еврохим, Уралхим, Стройтрансгаз, Адмиралтейские верфи, Севмашпредприятие, ОМЗ, ПИК, Мосметрострой, МРСК, ОГК, ТГК, КЭС, ГКМ Норильский никель, НЛМК и другие.

С уважением,  
Организационный комитет



Четыре фазы → четыре темы → четыре основных направления деловой программы:

1. **ИНИЦИАЦИЯ** /качественное ориентирование проектной команды на ценности проекта определяет точность и адекватность содержания Устава Идеи проекта, а также идентификацию участников и заинтересованных лиц. /
  - ✓ Формулирование целей и ключевых результатов проекта
  - ✓ Анализ инвестиционных возможностей. "Cold-eye review" проекта
  - ✓ Предварительный ФСА, анализ альтернатив, осуществимости проекта
  - ✓ Cost&Schedule Risk assessment - оценка риска, связанного с затратами и графиком
  - ✓ Оценка ключевых показателей эффективности проекта
  - ✓ Разработка и согласование предварительного ТЭО проекта
  - ✓ Принятие решения о старте проекта. Утверждение проектной команды и РП
  
2. **ПЛАНИРОВАНИЕ** /от качества и точности планирования управления сроками, ресурсами, качеством, закупками и пр. зависят точность и эффективность действий проектной команды, а значит и достижение ценности проекта/
  - ✓ Определение содержания проекта, подрядчиков, соисполнителей
  - ✓ Разработка ключевых структур – WBS, CBS, RBS, CoA (кодов счетов). Утверждение контрактной стратегии
  - ✓ Оценка стоимости в соответствующем диапазоне (классы оценки), исходя из оценки уровня зрелости и готовности проектной документации (исходных данных)
  - ✓ Разработка и согласование проектной командой: PEP (Project Execution Plan); Плана по рискам (Risk Management Plan)
  - ✓ Формирование стратегии закупок, начало тендерных процедур
  - ✓ Организация процесса мониторинга цен на рынке сооружения/производства объекта на постоянной основе
  - ✓ Проведение оценки по классу 3 с формированием бюджета проекта как результата оценки данного класса
  - ✓ Утверждение ключевых допущений, размеров резервов и обеспечений, включая определение допустимого уровня contingency (резерва на непредвиденные)
  - ✓ Разработка детального календарно-сетевых графика реализации проекта с учетом выбранных на этот момент подрядчиков/соисполнителей
  
3. **РЕАЛИЗАЦИЯ и МОНИТОРИНГ** /исполнение работ, указанных в Плане управления проектом. Координация человеческих ресурсов, управление ожиданиями заинтересованных сторон, выполнение операций и пр. Непрерывный мониторинг, анализ и моментальное реагирование в контрольных точках проекта /
  - ✓ Организация процедур мониторинга и контроля хода реализации проекта
  - ✓ Отработка и согласование процедур контроля проекта и методов, применимых для данной компании и данного проекта
  - ✓ Оценка возможности применимости методики освоенного объема для контроля проекта
  - ✓ Контроль проектного бюджета – БДР, БДДС
  - ✓ Формирование S-кривых для анализа реализации проекта
  - ✓ Анализ рисков и разработка плана реагирования на риски
  - ✓ Ввод факта, актуализация календарно-сетевых графиков и перепланирование проекта
  - ✓ Формализация и запуск процедур управления изменениями в проекте
  - ✓ Оценка прогресса проекта, определение методов, применимых для оценки прогресса конкретного проекта
  - ✓ Формирование консолидированной отчетности о ходе реализации проекта
  
4. **ЗАКРЫТИЕ** /получение подтверждение Заказчика, проведение анализа, документирование, архивация и оценка всех результатов проекта/
  - ✓ Подготовка и утверждение архива проекта
  - ✓ Lesson learned
  - ✓ Закрытие всех обязательств по проекту, включая контракты с подрядчиками/соисполнителями
  - ✓ Закрытие проекта. Обсуждение полученных результатов, пополнение корпоративной базы знаний

Обо все об этом в «живых» кейсах проектных команд различных индустрий из многих регионов России и от экспертов мирового уровня, от тех, кто готов поделиться опытом современных изменений в своих организациях.

Мы ждем Вас и коллег для участия в открытых дискуссиях, мастер-классах, деловой игре и панельных дискуссиях и коротких мит-апах Конференции! Традиционно, все время проведения мероприятия будет работать интерактивная площадка для голосований, знакомств, обмена опытом и организации деловых встреч на мобильных устройствах!



ORACLE





# XVIII

## МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

29-31 мая 2019

[www.pmssoft.pro](http://www.pmssoft.pro) **PM**  
GROUP OF COMPANIES

при поддержке



### ПРИЛОЖЕНИЕ

Самая важная ежегодная встреча, стимулирующая обмен лучшими практик управления проектами и финансами в России.  
«Управление на основе ценности»

«Management by project value»

29-31 мая, Москва

<http://www.pmssoft.pro>

### ВАРИАНТЫ УЧАСТИЯ:

Стоимость участия одного делегата (физ. лицо)		Ранняя пташка (оплата до 1 апреля)	
XVIII майская конференция ПМСОФТ	18 000 ₺	16 000 ₺	
AACE Moscow Spring Workshop-2019 (MSW)	11 000 ₺	9 000 ₺	
XVIII/2019 + MSW /2019	27 000 ₺	22 000 ₺	

*стоимость указана с учетом НДС*

Стоимость участия одного делегата (юр. лицо)		Ранняя пташка (оплата до 1 апреля)	
XVIII майская конференция ПМСОФТ	50 000 ₺	45 000 ₺	
AACE Moscow Spring Workshop-2019	38 000 ₺	35 000 ₺	
XVIII/2019 + MSW /2019	80 000 ₺	73 000 ₺	

*стоимость указана с учетом НДС*

Стоимость корпоративного участия (более 5 человек)		Ранняя пташка (оплата до 1 апреля)	
XVIII майская конференция ПМСОФТ	45 000 ₺	42 000 ₺	
AACE Moscow Spring Workshop-2019	33 000 ₺	29 000 ₺	
XVIII/2019 + MSW /2019	70 000 ₺	66 000 ₺	

*стоимость указана с учетом НДС*

Все участники мероприятий получают два сертификата международного образца с присвоением PDU и CEUs (единиц профессионального развития, присваиваемые PMI и AACE).

С уважением,  
Оргкомитет Конференции



ORACLE

